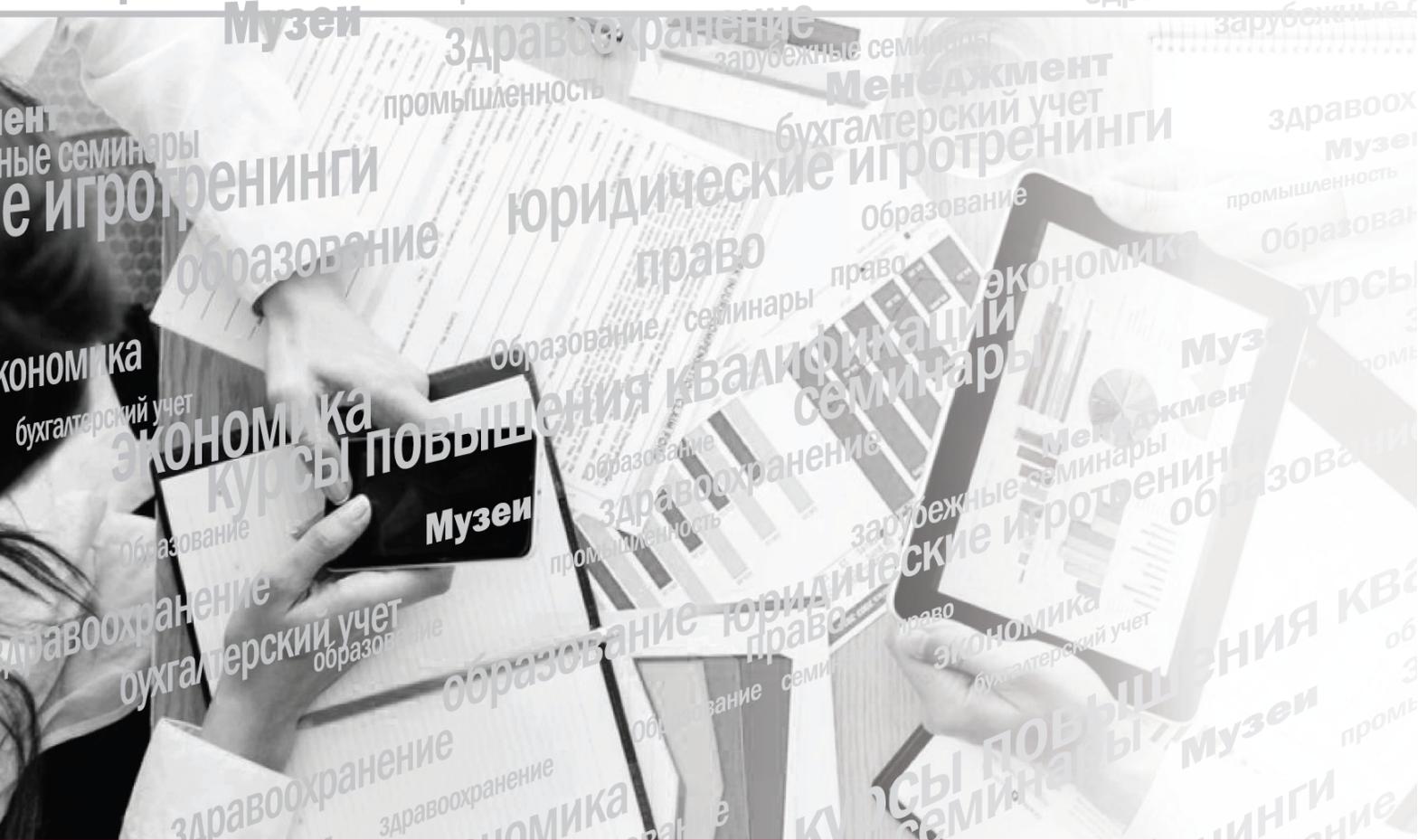




СЕВЕРНАЯ СТОЛИЦА
ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

Экономика. Финансы.
Бухгалтерский учет.
Аудит



ОГЛАВЛЕНИЕ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	4
Экономический анализ как интерпретация финансовой отчетности	4
Экономический анализ - комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятия	5
Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации).....	6
Экономический анализ в системе управления хозяйством предприятия (современные методы, конкретные примеры).....	6
Современные методы и средства бизнес-планирования с целью повышения эффективности работы компании	8
Бюджетирование - передовая методика текущего планирования на предприятии (организации).....	9
Бюджетное планирование и актуальные методы анализа исполнения бюджетов компании (организации)	10
Бюджетирование, как инструмент обеспечения финансовой безопасности предприятия (организации).....	11
Практические рекомендации по внедрению и организации бюджетирования на предприятии (в организации).....	12
Актуальные вопросы бюджетирования, ориентированного на результат (БОР)	13
Организация современного текущего планирования при помощи формирования комплекса взаимозависимых бюджетов	14
Экономическая оценка эффективности проекта. Принципы обоснования инвестиционных проектов	15
Принятие эффективных инвестиционных решений. Инвестиционный проект	16
Интеграция методов финансового анализа в МСФО.....	17
Кадровая безопасность в системе экономической безопасности предприятия. Актуальные вопросы обеспечения	19
Организация и функции казначейства на предприятии	21
Комплексное бюджетирование - от бюджета продаж до планового баланса.....	22
Контроллинг - методы и практика применения (зарубежный опыт)...	23
Нормирование труда	25

Текущее финансовое планирование на предприятии: формирование главного, оперативного и финансового бюджета	26
Совершенствование деятельности планово-экономической и финансовой службы предприятия	27
Современные проблемы управления рисками на предприятии. Риск-аппетит. Риск потери ликвидности. Кассовые разрывы. Геополитический риск.....	28
Современный управленческий анализ. Методы и ситуации в хозяйственной практике	29
Практика ведения управленческого учета на предприятии (в организации) (принципиальные ошибки при внедрении управленческого учета).....	32
Организация финансовой работы на предприятии	33
Организация управления финансовыми потоками предприятия (организации).....	35
Финансовый анализ российской и международной бухгалтерской отчетности	35
Диагностика финансового состояния предприятия. Методы анализа и практика реализации	37
Анализ и хеджирование рисков при управлении проектами (инновациями)	38
Практические аспекты формирования стратегии хозяйственного субъекта	39
Современные методы определения цен на продукцию, работы и услуги, применяемые для планирования финансово- хозяйственной деятельности	41
Система экономической безопасности предприятия	43
Экономическая безопасность организации: методика финансового анализа контрагента в интересах предупреждения рисков платежеспособности	45
Планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации).....	47
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ	48
Новое в системе валютного регулирования в РФ	48
Возможности и риски для российского бизнеса в рамках ВТО.....	49
Актуальные вопросы бухгалтерского учета, налогообложения и аудита организаций - участников внешнеторговой деятельности ..	50

Организация, ведение валютных операций на предприятии (организации) при осуществлении внешнеэкономической деятельности	52
Внешнеэкономическая деятельность предприятий таможенного союза в рамках ВТО.....	53
ВЭД: логистические системы внешнеторговых операций	56
Организация работы с китайскими компаниями	58
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ. АУДИТ	59
Внутренний аудит	59
Бухгалтерский учет и налогообложение в энергетике	61
Компетентное ведение бухгалтерского и налогового учета в сфере ЖКХ. Последние изменения в законодательстве	62
Новые аспекты бухгалтерского и налогового законодательства.....	63
Безошибочная работа главного бухгалтера - залог успешной работы организации.....	65
Бухгалтерское и налоговое сопровождение договорной деятельности организации	66
Контроль и ревизия в организации	67
Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)	68
Ответственность главного бухгалтера. Практические советы по надлежащему исполнению должностных обязанностей	69
Сложные вопросы отражения хозяйственных операций в бухгалтерском и налоговом учете	70
Сложные вопросы учета и налогообложения командировочных расходов	71
Учетная политика организации в современных условиях	72
Отраслевые особенности учета и налогообложения в организациях нефтегазовой отрасли	73
Налоговое планирование.....	75
Налоговый менеджмент. Оптимизация налогообложения. Методы снижения налоговых рисков	76
Практическое применение ПБУ-18. Сложные вопросы бухгалтерского и налогового учета	78
Оптимизация налогообложения	80

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Экономический анализ как интерпретация финансовой отчетности

6-10 марта 2017 г. / Код 21 740

15-19 мая 2017 г. / Код 21 741

7-11 августа 2017 г. / Код 21 742

16-20 октября 2017 г. / Код 21 743

1. Система комплексного анализа хозяйственной деятельности.
 2. Информационная база комплексного анализа хозяйственной деятельности.
 3. Проблемы анализа финансовых отчетов, оценка достоверности информационной базы анализа. Анализ доходов; расходов и себестоимости; расходов на заработную плату; нормативной базы; финансовых результатов. Анализ внеоборотных активов, средств производства и финансовых вложений. Анализ оборотных активов по уровню ликвидности. Анализ дебиторской задолженности. Анализ собственных оборотных активов. Анализ эффективности использования оборотных активов.
 4. Коэффициент оборачиваемости товарно-материальных запасов, дебиторской задолженности, кредиторской задолженности.
 5. Анализ рыночной активности; собственного капитала; использования фондов; долгосрочного и текущего капитала.
 6. Анализ кредиторской задолженности.
 7. Анализ финансового состояния.
 8. Анализ коэффициентов ликвидности, отношения товарных запасов к текущим активам, капитализации, общей платежеспособности, соотношения заемных и собственных средств, возврата долгосрочных обязательств, маневренности и др.
 9. Анализ обеспеченности собственными оборотными средствами.
 10. Анализ прибыльности и рентабельности: коэффициент операционной прибыли, экономическая и финансовая рентабельности, рентабельности продаж, рентабельность инвестиций.
 11. Анализ цены капитала.
 12. Анализ экстенсивного, интенсивного использования ресурсов.
 13. Факторный анализ запаса финансовой эффективности.
 14. Анализ тенденций и отраслевые сопоставления.
 15. Договоры в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Экономический анализ - комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятия

20-24 марта 2017 г. / Код 21 730

26-30 июня 2017 г. / Код 21 731

21-25 августа 2017 г. / Код 21 732

9-13 октября 2017 г. / Код 21 733

11-15 декабря 2017 г. / Код 21 734

1. Экономический анализ и его роль в управлении хозяйствующим субъектом. Задачи экономического анализа. Объекты экономического анализа. Виды экономического анализа. Управленческий анализ. Финансовый анализ. Производственный анализ. Типовые приемы экономического анализа. Система формирования экономических показателей как база комплексного анализа.

2. Методика экономического анализа. Экономико-статистические методы в экономическом анализе. Экономико-математическое моделирование в экономическом анализе. Детерминированный и стохастический анализ. Индексный метод. Метод цепных подстановок. Интегральный метод.

3. Анализ объема производства, реализации, выручки, себестоимости. Факторный анализ себестоимости. Оценка влияния на себестоимость затрат труда, материальных ресурсов и основных фондов. Анализ амортизации.

4. Анализ финансового результата и рентабельности. Факторный анализ финансового результата. Анализ качества прибыли. Группировка показателей рентабельности. Рентабельность капитала – показатель эффективности. Трехфакторная и пятифакторная модель рентабельности капитала. Анализ деловой активности.

5. Анализ динамики и структуры совокупного капитала и активов. Анализ эффективности, структуры и динамики основных фондов, нематериальных активов, долгосрочных финансовых вложений, вложений в имущество приносящее доход. Анализ эффективности, структуры и динамики оборотных фондов и фондов обращения. Нормирования оборотных средств. Анализ структуры и динамики собственного и заемного капитала. Основы инвестиционного анализа. Анализ чистых активов.

6. Анализ финансового состояния и платежеспособности. Сущность финансового состояния. Анализ ликвидности и платежеспособности. Анализ коэффициентов рыночной устойчивости. Методика анализа состояния баланса. Анализ возможности банкротства.

7. Методы комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Система факторов, показателей и конечных результатов интенсификации использования производственных и финансовых ресурсов. Методика комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Алгоритм расчета экстенсивного и интенсивного использования ресурсов.

8. Договоры в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности
предприятия (организации)**

16-20 января 2017 г. / Код 21 744

3-7 апреля 2017 г. / Код 21 745

3-7 июля 2017 г. / Код 21 746

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 747

27 ноября 2017 г. — 1 декабря 2017 г. / Код 21 748

1. Экономический анализ и современные методы управления финансово-хозяйственной деятельностью.
2. Организация бюджетирования и управленческого учета на предприятии.
3. Современные методы ценообразования, управления затратами, формирования бюджета и их анализ.
4. Анализ и нормирование оборотного капитала.
5. Оптимизация фонда заработной платы и анализ использования.
6. Факторный экономический анализ влияния на эффективность прибыли, объема продаж, затрат, номенклатуры выпускаемой продукции.
7. Факторный экономический анализ интенсификации использования ресурсов.
8. Экономический анализ объема продаж, затрат, прибыли, рентабельности, финансового состояния, ликвидности и платежеспособности.
9. Мониторинг финансового состояния, платежеспособности.
10. Прогнозный анализ финансовой несостоятельности (риска банкротства).
11. Экономический анализ инвестиционной политики. Анализ инвестиционного риска.
12. Управление инвестиционным портфелем.
13. Экономический анализ дивидендной политики.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28900 (Двадцать восемь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Экономический анализ в системе управления хозяйством
предприятия (современные методы, конкретные примеры)**

20-24 марта 2017 г. / Код 21 735

26-30 июня 2017 г. / Код 21 736

21-25 августа 2017 г. / Код 21 737

9-13 октября 2017 г. / Код 21 738

11-15 декабря 2017 г. / Код 21 739

1. Место экономического анализа в системе управления предприятием, организации. Естественные и систематические недостатки финансового анализа. Преимущество управленческого анализа. Проблемы информационного обеспечения экономического анализа.

2. Последовательность выполнения управленческого анализа. Основные концепции финансовой политики: Profit Maximisation Theory, Maximisation Sale, Wealth Maximisation Theory. Стандартные приемы экономического анализа.

3. Организация информационного обеспечения экономического анализа на предприятии - Management accounting – безальтернативная информационная база для управленческого анализа. Использование финансовой отчетности для выполнения управленческого анализа.

4. Анализ состояния предприятия. Оценка ликвидности капитала. Противовес ликвидности – эффект финансового рычага и его оценка. Оценка платежеспособности. Мониторинг платежеспособности – оперативный анализ платежеспособности при помощи бюджета - графика денежных потоков.

5. Факторный анализ прибыли. Анализ качества прибыли. Оценка достаточности прибыли. Дивидендная политика.

6. Методы анализа цен. Вычисление тренда цен (метод скользящих средних). Анализ конкурентоспособности. Анализ потребительной стоимости. Анализ свойств продукции, работ, услуг. Анализ эластичности спроса.

7. Классификация затрат. Оценка взаимосвязи: «затраты - финансовый результат – выручка». Маржинальный доход. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Оценка эффекта операционного рычага. Анализ переменных затрат. Анализ трудоемкости, бюджета рабочего времени, цены трудозатрат.

8. Анализ номенклатуры выпускаемой продукции на предмет приоритета (производственный рычаг). Анализ постоянных затрат. Анализ цены капитала.

9. Анализ структуры, поступления и выбытия основных фондов. Анализ возрастного состава, физического и морального износа основных фондов. Коэффициент окупаемости основного капитала. Факторный анализ эффективности использования основных фондов. Анализ эффективности долгосрочных финансовых вложений.

10. Анализ и управление оборотным капиталом. Анализа состава, структуры и динамики дебиторской и кредиторской задолженности.

11. Методика комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Классификация показателей рентабельности. Факторный анализ экономической и финансовой рентабельности с использованием мультипликативной детерминированной модели. Анализа деловой активности. Факторный анализ интенсификации всех видов ресурсов.

12. Анализ финансового риска. Анализ кредитоспособности. Анализ погашения долга. Кредитный мониторинг.

13. Анализ эффективности новации (проекта). Оценка чистой стоимости проекта (NPV) и внутренней нормы проекта (IRR).

14. Договоры в финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Современные методы и средства бизнес-планирования
с целью повышения эффективности работы компании**

27 февраля 2017 г. — 3 марта 2017 г. / Код 21 656

22-26 мая 2017 г. / Код 21 657

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 658

4-8 декабря 2017 г. / Код 21 659

На семинаре Вы узнаете:

Как управлять проектом на основе бизнес-плана?

Как определить выгодную стратегию маркетинга для Вашего проекта?

Как составить план производства для Вашего проекта?

Как оценить риски, связанные с реализацией проекта?

Как рассчитать требуемый объем инвестиций в Ваш проект?

Что такое бизнес-план? Бизнес-план – ключевой элемент управления проектом. Определение цели, задач и стратегии проекта. Основные элементы бизнес-плана и последовательность его составления. Выбираем проект, определяем его цель, стратегию, даем проекту название.

1. Анализ рынка. Выявление целевой рыночной ниши продукта. Определение основных характеристик рынка: потенциальной емкости рынка, степени насыщенности рынка, тенденций спроса. Сегментирование рынка, определение перспективных сегментов. Конкурентный анализ. Оценка доли рынка и потенциальной суммы продаж. Проводим экспресс-анализ рынка для выбранного проекта.

2. Описание продукта. Конкурентные преимущества продукта. Стратегии обеспечения конкурентоспособности. Определяем основные конкурентные преимущества выбранного продукта.

3. Планирование маркетинга. Жизненный цикл товара/проекта. Методы стимулирования сбыта. Различные подходы к ценообразованию. Разрабатываем план маркетинга для выбранного проекта.

4. Планирование производства. Ресурсный анализ, определение поставщиков. Расчет требуемых мощностей. Определение потребности в персонале, составление организационной диаграммы. Расчет себестоимости продукции, оценка условно-постоянных и условно-переменных издержек. Анализ безубыточности проекта. Определяем потребность в трудовых и материальных ресурсах, производственных мощностях для выбранного проекта.

5. Планирование рисков. Качественный и количественный анализ рисков. Стратегии реагирования на риски. SWOT анализ для выбранного проекта. Составляем матрицу вероятности рисков, их последствий и стратегий реагирования.

6. Финансовый план. Финансово-экономическая оценка инвестиционного проекта. Показатели финансовой состоятельности и экономической эффективности. Понятие о дисконтировании денежных потоков. Основные показатели эффективности инвестиционного проекта согласно методике ЮНИДО - NPV, IRR, РВ. Расчет требуемого объема инвестиций. Разработка схемы финансирования проекта.

7. Программа «Project Expert». Программа «Project Expert» как хороший инструмент для разработки финансового плана проекта. Изучение программного

продукта «Project Expert» на примере выбранного проекта.

8. Практические занятия. Составление бизнес-плана проекта или предприятия. Составление финансового плана и разработка схемы финансирования проекта с помощью программы Project Expert. Анализ стандартных финансовых документов международного формата.

9. Правовой практикум.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Бюджетирование - передовая методика текущего планирования на предприятии (организации)

16-20 января 2017 г. / Код 21 628

27-31 марта 2017 г. / Код 21 629

13-17 июня 2017 г. / Код 21 630

28 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 21 631

30 октября 2017 г. — 3 ноября 2017 г. / Код 21 632

1. Базовые принципы передовой методики текущего планирования: комплексный подход, децентрализация функций управления, объективное информационное обеспечение.

2. Обеспечение базовых принципов посредством применения методики бюджетирования.

3. Проблемы внедрения бюджетирования в России.

4. Взаимосвязь (взаимозависимость) бюджетирования и управленческого учета.

5. Организация бюджетирования. Схема организации бюджетирования на предприятии, в организации (практические примеры).

6. Формирования бюджета продаж.

7. Прогнозирование цен для бюджетирования: с ориентацией на затраты; с ориентацией на полезные свойства; с ориентацией на потребительский спрос; с ориентацией на конкуренцию; многофакторные методики прогнозирования цен.

8. Прогнозирование объема продаж при бюджетировании (практические примеры).

9. Пример формирования: бюджета ограниченной себестоимости, бюджета постоянных затрат, предварительной производственной себестоимости, бюджета оборотного капитала (метод прямого счета; коэффициентный метод; опытно-статистический метод), бюджета производственной себестоимости, бюджета маркетинговых затрат в периоде, бюджета себестоимости реализованной продукции.

10. Практика бюджетирования финансового результата, прочих притоков и оттоков денежных средств, инвестиций.

11. Бюджетирование чистой прибыли и денежных потоков.

12. Практика применения оперативного бюджета – график денежных потоков.

13. Формирование плановой структуры капитала (плановый баланс).

14. Краткий экономический анализ для одобрения сформированного бюджета на текущий период.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Бюджетное планирование и актуальные методы анализа исполнения бюджетов компании (организации)

6-10 февраля 2017 г. / Код 21 638

15-19 мая 2017 г. / Код 21 639

4-8 сентября 2017 г. / Код 21 640

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 641

Цель тренинга - формирование у участников комплекса теоретических знаний и практических навыков, применяемых для составления и защиты бюджетов компании.

Вы узнаете:

- что входит в понятие «финансовая модель компании»;
- какие виды бюджетов используются для планирования будущей деятельности компании;
- как осуществляется бюджетное планирование компании;
- какова взаимосвязь между бюджетами ЦФО компании;
- актуальные методы анализа исполнения бюджетов компании.

Вы научитесь:

- составлять и анализировать финансовую структуру компании;
- составлять бюджет компании на будущие периоды;
- проводить анализ реализации бюджета;
- определять ключевые показатели эффективности (KPI) процесса бюджетирования;
- подготовить материалы для защиты бюджета ЦФО.

1. Финансовая модель компании.

- Организационная структура компании.
- Финансовая структура компании.
- Бюджетная структура компании.

Практические задания: составить и проанализировать организационную, финансовую и бюджетную структуру компании.

2. Введение в бюджетирование.

- Понятие и виды бюджетов.
- Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования.
- Схема составления основного бюджета.

Практические задания: проанализировать схему составления основного бюджета компании.

3. Бюджетное планирование.

- Источники информации.

- Методы прогнозирования.
- Учет макро- и микроэкономических условий.
- Определение ключевых показателей эффективности (KPI) процесса бюджетирования.

Практические задания: выбрать источники информации для составления бюджета. Проанализировать внешние и внутренние ограничения для составления бюджета компании. Определить KPI, применяемые в целях исполнения бюджета.

4. Планирование денежного потока и прибыли компании.
 - Прогнозирование доходов компании.
 - Планирование расходов компании.
 - Планирование денежного потока компании.
 - Составление плановых бюджетов компании: бюджета движения денежных средств (БДДС), бюджета доходов и расходов (БДР), прогнозного баланса (ПБ).

Практические задания: составить бюджеты компании: БДДС, БДР, ПБ.

5. Анализ исполнения бюджета.
 - Выбор показателей для анализа.
 - Способы сравнения.
 - Вертикальный и горизонтальный анализ.
 - Анализ рентабельности компании по методу DuPont.
 - Факторный анализ.
 - Маржинальный анализ.

Практические задания: проанализировать результаты деятельности компании, используя структурный, горизонтальный, факторный и маржинальный системы анализа. Подготовить материалы для защиты бюджета компании.

6. Правовые вопросы финансово-хозяйственной деятельности компаний (организаций).

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Бюджетирование, как инструмент обеспечения финансовой безопасности предприятия (организации)

9-13 января 2017 г. / Код 21 633

10-14 апреля 2017 г. / Код 21 634

24-28 июля 2017 г. / Код 21 635

11-15 сентября 2017 г. / Код 21 636

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 637

1. Предупреждение финансовой безопасности предприятия на стадии текущего планирования.

2. Решение задач по обеспечению эффективной финансовой безопасности посредством применения современных методов текущего планирования и анализа.

3. Современная методика формирования текущего хозяйственного плана (бюджетирование).

4. Основные условия и принципы бюджетирования, которые призваны обеспечивать финансовую безопасность предприятия.
 5. Схема главного бюджета. Структура главного бюджета. Операционный и финансовый бюджеты. Классификация бюджетов.
 6. Практика (примеры) формирования финансово безопасных бюджетов.
 7. Обеспечение финансовой безопасности через взаимозависимость бюджетирования и управленческого учета.
 8. Основные приемы управленческого анализа для обеспечения контролинга.
 9. Организация бюджетирования и управленческого анализа на предприятии.
 10. Проблема внедрения бюджетирования как инструмента финансовой безопасности в России.
 11. Схема организации бюджетирования на предприятии.
 12. Практика применения бюджетирования и управленческого анализа для обеспечения финансовой безопасности.
 13. Оценка степени финансовой безопасности по экономическим коэффициентам, полученным по данным бюджетирования и управленческого учета.
 14. Анализ ожидаемого финансового состояния, ликвидности, платежеспособности. Оценка эффекта финансового рычага.
 15. Анализ ожидаемого изменения в использовании средства производства, финансовых вложений.
 16. Анализа эффективности оборотного капитала.
 17. Анализ интенсификации использования ресурсов, непосредственно связанных с хозяйственной деятельностью предприятия, организации.
 18. Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности (практические примеры.)
 19. Правовое обеспечение финансовой безопасности.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Практические рекомендации по внедрению и организации бюджетирования на предприятии (в организации)

16-20 января 2017 г. / Код 21 651

27-31 марта 2017 г. / Код 21 652

13-17 июня 2017 г. / Код 21 653

28 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 21 654

30 октября 2017 г. — 3 ноября 2017 г. / Код 21 655

1. Принципы и функции бюджетирования (планирования).
2. Организация бюджетирования, стратегия бюджетирования.
3. Проблемы организации бюджетирования в России.
4. Методика бюджетирования. Состав и последовательность бюджетирования.
5. Информационная база для формирования бюджетов.
6. Организация управленческого учета.

7. Бюджет продаж. Методы ценообразования.
 8. Бюджет производства.
 9. Бюджеты постоянных и переменных затрат.
 10. Методика планирования фонда заработной платы.
 11. Бюджет запасов.
 12. Бюджет финансового результата.
 13. Финансовый бюджет. Бюджет денежных потоков.
 14. Бюджетирование платежеспособности.
 15. Плановая структура капитала. Критерии оценки бюджета.
 16. Организация мониторинга бюджета.
 17. Порядок постановки бюджетирования на предприятии.
 18. Формирование локальных нормативных актов.
 19. Система мотивации сотрудников, вовлеченных в процесс бюджетирования.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Актуальные вопросы бюджетирования,
ориентированного на результат (БОР)**

23-27 января 2017 г. / Код 21 624

24-28 апреля 2017 г. / Код 21 625

10-14 июля 2017 г. / Код 21 626

2-6 октября 2017 г. / Код 21 627

1. Региональная система стратегического планирования и программно-целевого управления в условиях внедрения принципов бюджетирования, ориентированного на результат.
2. Принципы и методы оценки результативности и эффективности бюджетных расходов.
3. Показатели эффективности результативности деятельности органов местного самоуправления. Применяемые подходы, методика, информационное обеспечение.
4. Сокращение диспропорций социально-экономического развития территорий, как цель государственного и муниципального управления.
5. Обзор международного опыта внедрения бюджетирования, ориентированного на результат.
6. Понятие бюджетирования, ориентированного на результат.
7. Программно-целевой метод финансирования государственных расходов.
8. Компоненты и индикаторы бюджетирования, ориентированного на результат.
9. Основные инструменты бюджетирования, ориентированного на результат.
10. Основы финансирования государственных (муниципальных) учреждений в соответствии с положениями Федерального закона № 83-ФЗ и принципами БОР.
11. Муниципальные услуги и работы как единицы деятельности органов местного самоуправления и муниципальных учреждений.

12. Механизм субсидий, в условиях бюджетной реформы.
 13. Государственные задания и нормативный метод определения затрат.
 14. Перспективы развития бюджетирования, ориентированного на результат, в условиях бюджетной реформы.
 15. Внедрение бюджетирования, ориентированного на результат в сферах образования и культуры.
 16. Примерная программа развития образовательного учреждения как форма стратегического планирования в условиях бюджетирования, ориентированного на результат.
 17. Осуществление внутреннего контроля за результативностью бюджета.
 18. Проблемы и особенности практического применения.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 29 100 (Двадцать девять тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Организация современного текущего планирования при помощи формирования комплекса взаимозависимых бюджетов

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 21 646

5-9 июня 2017 г. / Код 21 647

14-18 августа 2017 г. / Код 21 648

23-27 октября 2017 г. / Код 21 649

22-26 декабря 2017 г. / Код 21 650

1. Планирование как базовый элемент управления хозяйством современного предприятия, организации.
2. Современная методика формирования хозяйственного плана (бюджетирование). Основные условия бюджетирования. Базовые принципы бюджетирования.
3. Структура бюджетирования. Классификация бюджетов. Схема главного бюджета.
4. Операционный и финансовый бюджеты.
5. Сводный бюджет-график ограниченной себестоимости.
6. Бюджетирование постоянных затрат.
7. Бюджетирование предварительной производственной себестоимости.
8. Бюджетирование оборотного капитала: метод прямого счета; коэффициентный метод; опытно-статистический метод.
9. Бюджетирование уточненной производственной себестоимости.
10. Расчет маркетинговых административных затрат в периоде.
11. Бюджетирование себестоимости реализованной продукции.
12. Бюджетирование финансового результата от реализации продукции.
13. Бюджетирование прочих притоков и оттоков денежных средств.
14. Управление инвестиционным портфелем. Бюджетирование инвестиций.
15. Бюджетирование чистой прибыли. Расчет приведенной стоимости чистой прибыли.
16. Бюджетирование денежных потоков. Оперативный бюджет – график

денежных потоков.

17. Формирование плановой структуры капитала (планового баланса).
18. Гражданско-правовые вопросы в деятельности предприятия.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Экономическая оценка эффективности проекта.

Принципы обоснования инвестиционных проектов

27 февраля 2017 г. — 3 марта 2017 г. / Код 21 614

22-26 мая 2017 г. / Код 21 615

31 июля 2017 г. — 4 августа 2017 г. / Код 21 616

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 617

27 ноября 2017 г. — 1 декабря 2017 г. / Код 21 618

1. Общая характеристика методов оценки эффективности.
2. Классификация показателей эффективности инвестиционного проекта: показатели, определяемые на основании дисконтирования; показатели, не предполагающие дисконтирования.
3. Срок окупаемости инвестиций (payback method).
4. Рентабельность (benefit - cost ratio).
5. Индекс доходности (profitability index).
6. Чистый денежный поток (cash flow).
7. Простая норма прибыли (Simple rate of return): чистая текущая стоимость (net present value) NPV; индекс прибыльности (Profitability index) PI; отношение выгод к затратам (benefit/cost ratio) B/C ratio; внутренняя норма доходности или прибыльность проекта (internal rate of return) IRR.
8. Оценка вложений в недвижимость по критерию максимизации чистой настоящей стоимости.
9. Анализ финансовых потоков: понятие денежный поток (cash flow); аннуитет, перпетуитет, поснумерандо, пренумерандо, чистый денежный поток; структура притоков и оттоков cash flow; цель анализа cash flow; применение отчета о движении денежных средств для анализа cash flow; анализ cash flow в текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.
10. Оценка доходности проекта: понятие коммерческого успеха проекта; процесс принятия проекта для реализации; содержание проекта (описание проекта, организационный план, план финансирования); выбор показателей для оценки эффективности проекта; построение экономико-математической модели оценки эффективности проекта; количественная оценка проекта; качественная оценка проекта; интерпретация результатов оценки.
11. Правовое обеспечение инвестиций.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Принятие эффективных инвестиционных решений. Инвестиционный проект

27 февраля 2017 г. — 3 марта 2017 г. / Код 21 609

22-26 мая 2017 г. / Код 21 610

31 июля 2017 г. — 4 августа 2017 г. / Код 21 611

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 612

27 ноября 2017 г. — 1 декабря 2017 г. / Код 21 613

1. Принципы проектного подхода к управлению инвестициями. Организация надлежащего управленческого учета инвестиций.

- Основные ошибки в оценке проектов возникают не в расчетах как таковых, но в понимании сути проекта – определении прибыли, приносимой проектом, а также в подготовке исходных данных. Результат расчетов не может быть точнее, чем заложенная в расчет информация.
- Что необходимо определить для принятия решения о реализации инвестиционной идеи.
- Как правильно выделить информацию, имеющую отношение к проекту из общей информации о деятельности компании.
- Важные комментарии к исходным данным - определению выручки, производственных и инвестиционных затрат.

2. Оценка решений по покупке основных средств (производственного и общехозяйственного назначения).

- Реконструкция с целью снижения затрат на производство продукции на примере замены оборудования на более экономичное. Арендовать площади для работы бизнеса или построить/купить собственные.
- Оценка эффективности отказа от собственного производства с переходом на заказ на стороне (аутсорсинг) на примере транспортного хозяйства промышленной компании, на примере отказа компании от собственной ТЭЦ
- Организация производства собственными силами с отказом от заказа на стороне на примере тары для ликеро-водочной продукции, на примере одного из переделов ткацкого предприятия - собственная или сторонняя обработка пряжи.
- Сокращение затрат в сочетании с ростом объемов продаж на примере покупки карьера по добыче щебня компанией, занимающейся производством бетона.
- Выпуск новых видов продукции за счет частичного сокращения объемов продаж существующей продукции на примере строительства НПЗ компанией, осуществляющей добычу и реализацию сырой нефти.
- Выбор схемы приобретения необоротных активов: лизинг или покупка.
- Особенность оценки проектов лизинга на примере лизинга парка автомобилей: как корректно определить окупаемость и доходность.
- Проекты с неявным экономическим эффектом, в частности, проекты автоматизации производства и внедрения ИСУП.

3. Варианты комбинации критериев оценки инвестиционных проектов.

- Не всегда достаточно просто указать значение показателя, чтобы адекватно

представить результат реализации проекта. Например, $NPV = \$100000$ и $IRR = 50\%$ не всегда будут означать, что данный проект является экономически привлекательным и платежеспособным.

- Расчет и корректная оценка показателей эффективности и финансовой состоятельности.
 - На что обратит внимание инвестор, банк.
 - Реконструкция с целью выпуска новых видов продукции (расширение производства, наращивание объемов продаж).
4. Алгоритм формирования бизнес-плана проекта.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Интеграция методов финансового анализа в МСФО

13-17 марта 2017 г. / Код 21 679

29 мая 2017 г. — 2 июня 2017 г. / Код 21 680

14-18 августа 2017 г. / Код 21 681

6-10 ноября 2017 г. / Код 21 682

Семинар предназначен для освоения методов и приобретения практических навыков финансового анализа российской и международной бухгалтерской отчетности.

Модель финансового анализа, одобренная Европейской Федерацией финансовых аналитиков, используется для оценки финансовой устойчивости компании, определения достаточности собственных оборотных средств, необходимых для покрытия краткосрочных обязательств и текущих расходов, в том числе по заработной плате.

Главное назначение финансовой отчетности и результатов анализа – обосновать эффективность управления производственным капиталом, выявить проблемы и способы их устранения в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

1. Финансовая отчетность зарубежных компаний. Структура международных стандартов финансовой отчетности. Содержание отчета директоров европейской компании. Состав затрат по функциям и по существу в отчете о прибылях и убытках. Формы бухгалтерского баланса в соответствии с Четвертой директивой Совета Министров Европейского Сообщества. Показатели отчета об источниках и использовании фондов в МСФО. Факторы изменения работающего капитала. Метод расчета самофинансируемого денежного потока. Структура отчета о добавленной стоимости. Использование суммы добавленной стоимости в расчете показателей потенциального роста компании.

2. Методика финансового анализа деятельности зарубежных компаний. Основные критерии успешного управления международными компаниями. Анализ рентабельности продаж и рентабельности авансированного капитала. Оценка эффективности управления производственным капиталом компании. Анализ операционных затрат. Определение достаточности собственных оборотных средств, необходимых для покрытия краткосрочных обязательств и текущих расходов, в

том числе по заработной плате. Анализ производительности компании. Методы оценки потенциального роста компании. Анализ показателей самофинансирования компании. Гиринг в оценке структуры капитала. Анализ показателей прибыли ЕВИТ, ЕВИТДА в оценке финансово-инвестиционной деятельности международных компаний.

3. Финансовая отчетность российских компаний в национальных и международных стандартах и ее использование в финансовом анализе. Аналитическая характеристика бухгалтерского баланса с учетом последних изменений бухгалтерского и налогового учета, требований МСФО. Преимущества и недостатки бухгалтерского баланса в оценке финансового состояния предприятия. Анализ состава и структуры имущества предприятия. Оценка оборачиваемости хозяйственных средств. Анализ текущей платежеспособности, прогнозирование возможного банкротства предприятия. Показатели и методы анализа финансовой устойчивости предприятия. Рациональная структура собственных и заемных средств. Методы расчета собственных оборотных средств. Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженностей. Анализ движения денежных средств. Прямой и косвенный метод оценки притока и оттока денег на основе «Отчета о движении денежных средств».

4. Финансовая отчетность и анализ финансовых результатов. Использование «Отчета о прибылях и убытках» в оценке финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ прибыли и рентабельности. Модель Дюпона. «Золотое правило экономики предприятия». Маржинальный анализ прибыли. Использование маржинального анализа в прогнозировании финансовых результатов. «Отчет о движении капитала» в оценке источников формирования имущества.

5. Прогнозная финансовая отчетность и методы ее составления. Структура прогнозной финансовой отчетности. Источники информации для разработки прогнозной финансовой отчетности. Методы разработки операционных и финансовых бюджетов. Использование результатов анализа затрат на 1 рубль товарной продукции в планировании себестоимости и прибыли предприятия. Прогнозная оценка финансового состояния и результатов финансовой деятельности. Типовые примеры составления агрегированного бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках. Оценка эффективности реструктуризации бухгалтерской отчетности.

Кейс 1: Анализ показателей отчета о добавленной стоимости; пример расчета самофинансируемого денежного потока; анализ факторов изменения работающего капитала.

Кейс 2: Расчет показателей финансовой отчетности, используемых в зарубежных компаниях: валовой и реинвестированной прибыли и прибыли финансового года, добавленной стоимости; ЕВИТ, ЕВИТДА, ROA, ROE, капитальных затрат в соотношении с добавленной стоимостью и др. Проанализировать динамику расчетных показателей.

Кейс 3: Выполнить аналитические расчеты по оценке финансового состояния предприятия; сравнить расчетные показатели с нормативными значениями.

Кейс 4: Выполнить аналитические расчеты по оценке финансовых результатов деятельности предприятия; рассчитать величину маржинальной прибыли, запаса

финансовой прочности; оценить факторы влияния на критический объем продаж и рентабельность продукции.

Кейс 5: Составить план прибылей и убытков, бюджет-баланс хозяйственных средств, определить прогнозные показатели финансового состояния предприятия. Рассчитать систему бюджетных показателей с применением программного продукта «Project Expert».

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 29 100 (Двадцать девять тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Кадровая безопасность в системе экономической безопасности предприятия. Актуальные вопросы обеспечения

27 февраля 2017 г. — 3 марта 2017 г. / Код 22 216

22-26 мая 2017 г. / Код 22 217

14-18 августа 2017 г. / Код 22 218

22-26 декабря 2017 г. / Код 22 219

1. Кадровая безопасность в системе экономической безопасности предприятия.
 - Экономическая безопасность предприятия и ее составляющие. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности. «Человеческий фактор» (персонал) как главный источник внутренних угроз экономической безопасности предприятия.
 - Понятие кадровой безопасности предприятия. Субъекты обеспечения кадровой безопасности и их взаимодействие в защите предприятия от угроз. Объекты защиты. Основные виды внутренних угроз экономической безопасности предприятия и способы их реализации со стороны персонала. Субъективные факторы нарастания внутренних угроз. Объективные факторы нарастания внутренних угроз в период экономического кризиса.
2. Наиболее распространенные виды действий персонала, наносящих ущерб предприятию.
 - Хищения имущественных и иных активов предприятия: мелкие разовые хищения; систематические хищения среднего размера – «надбавка к зарплате»; «внутреннее предпринимательство». Некомпетентность при выполнении рабочих функций как угроза экономической безопасности предприятия. Неисполнение или ненадлежащее исполнение должностных обязанностей вследствие недобросовестного или небрежного отношения к работе (халатность) как угроза экономической безопасности предприятия.
 - Надежность «человеческого фактора» в производственной сфере.
3. Система обеспечения кадровой безопасности.
 - Место кадровой безопасности в системе экономической безопасности предприятия. Политика кадровой безопасности предприятия. Цель и задачи системы обеспечения кадровой безопасности на предприятии. Взаимодействие Службы экономической безопасности (СЭБ) с другими субъектами обеспечения кадровой безопасности. Основные мероприятия по

обеспечению кадровой безопасности на этапах выявления и блокирования, локализации и устранения, профилактики и предотвращения действий персонала, наносящих ущерб предприятию.

- Базовые условия эффективной работы СЭБ предприятия в области кадровой безопасности. Взаимодействие СЭБ со службами персонала, внутреннего аудита, правового обеспечения, линейными и другими подразделениями предприятия, а также внешними организациями, по обеспечению кадровой безопасности.

4. Обеспечение безопасности на различных этапах работы с персоналом. Обеспечение кадровой безопасности при приеме персонала на работу. Деятельность СЭБ на этапах подбора и привлечения кадров, отбора кадров, документального оформления и заключения трудового договора, в период испытательного срока. Обеспечение кадровой безопасности в процессе работы персонала предприятия. Сопровождение персонала СЭБ. Обеспечение кадровой безопасности в процессе увольнения персонала («безопасное увольнение»). Участие СЭБ в процедурах увольнения сотрудников предприятия.

5. Противодействие коррупции на предприятии.

- Понятие коррупции. ФЗ РФ N 273-ФЗ «О противодействии коррупции». Основные риски нарушения антикоррупционного законодательства. Ответственность за взятку, коммерческий подкуп. «Откаты» и их юридическая квалификация. Ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица. Запрещение дарения в отношениях между коммерческими организациями (ст. 575 ГК РФ).
- Конфликт интересов как основа коррупции. Причины конфликта интересов. Выявление, разрешение и предотвращение конфликта интересов и его негативных последствий. Декларация конфликта интересов. Противодействию коррупции на предприятии. Основные принципы противодействия коррупции. Профилактика коррупционных проявлений на предприятии. Основные меры по предупреждению и противодействию коррупции. Система противодействия коррупции на предприятии. Комплаенс-политика предприятия.

6. Социальная напряженность и конфликты на предприятии как угроза его экономической безопасности. Роль СЭБ в их разрешении и предотвращении. Социальный конфликт и его деструктивные формы. Виды социальных конфликтов на предприятии. Задачи СЭБ по управлению социальными конфликтами. Выявление причин конфликтов. Разработка мер по предупреждению и конструктивному разрешению социальных конфликтов на предприятии. Осуществление СЭБ посредничества в конфликте.

- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Организация и функции казначейства на предприятии

23-27 января 2017 г. / Код 21 619

17-21 апреля 2017 г. / Код 21 620

13-17 июня 2017 г. / Код 21 621

23-27 октября 2017 г. / Код 21 622

18-22 декабря 2017 г. / Код 21 623

1. Предпосылки создания казначейства предприятия и его функции.
2. Задачи казначейства предприятия: управление ликвидностью и платежеспособностью; управление денежными потоками; управление оборотным капиталом.
3. Денежные потоки, состав, виды и формы. Формирование бюджета денежных потоков.
4. Финансирование предприятия. Разработка политики рефинансирования и финансирования; оптимизация структуры капитала (управление активами и пассивами); подготовка бюджета финансирования.
5. Отношения с банками и организованным финансовым рынком. Платежные системы. Финансовые инструменты. Банковские счета, виды и формы расчетов. Оценка кредитоспособности.
6. Работа с инвестициями. Чистая стоимость и внутренняя рентабельность инновации.
7. Цена капитала. Факторный анализ использования ресурсов предприятия.
8. Последовательность операций при проведении казначейской сделки.
9. Управление рисками, информационное обеспечение принятия решений.
10. Выбор стратегии управления рисками.
11. Классификация рисков, приемы управления.
12. Дюрация, стоимость, подверженная риску (value-at-risk, var).
13. Управление риском изменения процентной ставки; валютными рисками.
14. Организация казначейства.
15. Факторы, которые необходимо учитывать при организации казначейства на предприятии:
 - степень централизации казначейских операций;
 - этапы централизации управления денежными средствами и казначейскими операциями;
 - формы организации централизованного казначейства: мультивалютные центры (multi-currencycentres) и «внутренние банки» (in-housebanks).
16. Центр входящих и исходящих платежей.
17. Центры совместного обслуживания.
18. Преимущества и недостатки централизации.
19. Разграничение задач между фронт-офисом и бэк-офисом.
20. Казначейский контроль.
21. Функции казначейской системы. Подготовка отчетности.
22. Гражданско-правовые вопросы деятельности.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Комплексное бюджетирование -
от бюджета продаж до планового баланса**

6-10 марта 2017 г. / Код 21 642

15-19 мая 2017 г. / Код 21 643

7-11 августа 2017 г. / Код 21 644

16-20 октября 2017 г. / Код 21 645

1. Организация и базовые принципы бюджетирования.
2. Структура и методика бюджетирования.
3. Практика формирования бюджета продаж и выручки.
4. Бюджетирование цены и объема продаж.
5. Формирование производственного бюджета. Выбор стратегии: преследования; сглаживания; субподряда; комбинированной стратегии. Прогнозирование производственной мощности и цены капитала. Сводный производственный бюджет – график (практические примеры).
6. Бюджетирование переменных затрат. Классификация затрат: прямые – накладные; основные – косвенные; переменные – постоянные. Практическое применение эффекта операционного рычага.
7. Калькуляция ограниченной себестоимости.
8. Организация нормативного хозяйства на предприятии для бюджетирования.
9. Анализ и проектирование норм в бюджетировании.
10. Планирование фонда оплаты труда.
11. Современные методы организации оплаты труда.
12. Формирование бюджета – графика использования персонала.
13. Оптимизация номенклатуры выпускаемой продукции при помощи производственного рычага (практические примеры).
14. Условные принципы бухгалтерского учета. Противоречия бухгалтерского учета и управленческого учета (management accounting).
15. Управленческий учет - безальтернативная информационная база для бюджетирования.
16. Организация бюджетирования на предприятии.
17. Схемы организации бюджетирования и управления бюджетированием на предприятии.
18. Организация формирования отправной точкой бюджета - бюджета продаж.
19. Приемы и методы обеспечения управленческой информацией бюджета продаж.
20. Статистический метод прогнозирования цен. Вычисление трендов цен.
21. Проектные методы: с ориентацией на затраты, с ориентацией на полезные свойства, с ориентацией на потребительский спрос, с ориентацией на конкуренцию, многофакторные методики. Примеры расчетов.
22. Отдельные примеры расчета объема продаж.
23. Организация формирования производственного бюджета. Применение концепции: преследования; сглаживания; субподряда. Примеры расчета производственного бюджета-графика.
24. Классификация затрат по способу включения в расчет финансового

результата, по степени влияния на взаимосвязь: «затраты - финансовый результат – выручка».

25. Организация формирования бюджета переменных затрат. Расчет норм и анализ выполнения норм для бюджета переменных затрат. Расчет планового фонда заработной платы.

26. Калькуляция ограниченной себестоимости.

27. Калькуляция бюджета финансового результата от реализации продукции и бюджета прочих притоков и оттоков.

28. Бюджет – график чистой прибыли. Расчет приведенной стоимости чистой прибыли.

29. Формирование бюджета – график денежных потоков.

30. Плановая структура капитала (Плановый баланс).

31. Интерпретация бюджета. Расчет основных финансовых коэффициентов.

32. Оценка влияния бюджета на фактически сложившееся финансовое состояние.

33. Факторный экономический анализ интенсификации использования ресурсов предусмотренного в бюджете.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Контроллинг - методы и практика применения (зарубежный опыт)

6-10 февраля 2017 г. / Код 21 702

2-6 мая 2017 г. / Код 21 703

10-14 июля 2017 г. / Код 21 704

4-8 сентября 2017 г. / Код 21 705

27 ноября 2017 г. — 1 декабря 2017 г. / Код 21 706

Контроллинг представляет собой современный метод управления экономическими процессами на предприятии.

Он включает в себя методы планирования (бюджетирования), управленческого учета, анализа финансово-экономической отчетности.

Внедрение методов контроллинга способствует усилению координации и интеграции различных служб и подразделений для достижения поставленных целей при оптимальном использовании имеющихся ресурсов.

На семинаре будет рассмотрен механизм применения контроллинга для принятия управленческих решений в бизнесе, методы альтернативной оценки кредитных ресурсов для инвестирования в основной капитал; возможности применения маржинального анализа при выборе управленческих решений. Эти и другие вопросы будут раскрыты на основе использования отечественных и зарубежных методов учета, анализа, бюджетирования.

1. Задачи, цели и функции контроллинга.

2. Американская и немецкая модели контроллинга, их адаптация к российским условиям. Структура российской модели контроллинга.

3. Организационные принципы контроллинга. Роль контроллинга в управлении предприятием. Разные подходы к организации контроллинга на предприятии.

4. Инструментарий контроллинга.

5. Источники информации контроллинга.

6. Методы и ошибки финансового анализа. Показатели финансового анализа для обеспечения контроллинга.

7. Метод оценки деловой активности в планировании товарного ассортимента.

8. Альтернативные методы планирования косвенных расходов (на примере расходов на ремонт).

9. Учет производственных факторов в оценке достаточного уровня текущей платежеспособности.

10. Метод проектирования прибыли в условиях финансового оздоровления промышленной организации.

11. Метод маржинального анализа в оценке альтернативных управленческих решений. Методы и ошибки финансового анализа. Показатели финансового анализа для обеспечения контроллинга.

12. Метод оценки деловой активности в планировании товарного ассортимента.

13. Альтернативные методы планирования косвенных расходов (на примере расходов на ремонт).

14. Учет производственных факторов в оценке достаточного уровня текущей платежеспособности.

15. Метод проектирования прибыли в условиях финансового оздоровления промышленной. Использование производственного левереджа в системе контроллинга.

16. Организация бюджетного процесса на предприятии.

17. Проектирование бюджетной структуры (бюджета продаж, бюджета производства, других операционных и финансовых бюджетов). Выбор источников обеспечения бюджетов.

18. Особенности формирования финансовой структуры (центров ответственности, центров затрат, центров инвестиций, прибыли и т.п.).

19. Разработка внутренней учетной политики. Особенности учета затрат по факторам производства.

20. Проектирование системы контроля исполнения бюджета.

21. Сущность налогового контроллинга в промышленной организации.

22. Задачи функционального контроллинга.

23. Структура контроллинга НИОКР.

24. Экспертная оценка проектов и технологий НИОКР.

25. Критерии выбора организации НИОКР в форме аутсорсинга или инсоринга.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Нормирование труда

23-27 января 2017 г. / Код 21 692

3-7 апреля 2017 г. / Код 21 693

19-23 июня 2017 г. / Код 21 694

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 695

18-22 декабря 2017 г. / Код 21 696

Цели программы:

- *ознакомить слушателей с современными технологиями нормирования труда, способами определения норм и нормативов, методами, позволяющими организовать оценку затрат и результатов труда каждой категории персонала;*
- *способствовать формированию навыка расчета норм и нормативов для целей планирования, контроля и анализа затрат и результатов труда, внедрению технологий управления производительностью персонала.*

1. Основы оптимизации трудовых процессов.

- Управленческая ситуация выбора из множества вариантов (задачи оптимизации).
- Место нормирования в системе планирования производства.
- Система норм затрат и результатов труда.
- Структура штучно-калькуляционного времени.
- Разработка нормативов (графоаналитический метод, метод наименьших квадратов).
- Микроэлементные нормативы.
- Хронометраж.
- Фотография рабочего времени, в т.ч. метод моментных наблюдений.
- «Кривая усталости».

2. Анализ работы (рабочих мест, процессов, требований к исполнителям).

- Методы дифференциация работ по сложности.
- Описание рабочего места.
- Проектирование трудовых приемов.
- Требования к рабочему месту и их проектирование.
- Методы разработки требований к исполнителям (спецификация должности, должностная инструкция, компетенции).
- Задача оптимизации разделения труда и численности персонала в производственных системах.

3. Управление производительностью.

- Установление норм выработки и нормированных заданий.
- Особенности организации и нормирования в службах управления предприятием.
- Организация и нормирование проектно-конструкторских работ.
- Организация и нормирование труда сотрудников планово-учетных подразделений.
- Философия и инструменты Performance management (управление производительностью).

4. Анализ нормативно-правовой базы, регулирующей вопросы трудового законодательства. Последние изменения. Обзор нормативных правовых документов.

Анализ последствий внесенных изменений.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 400 (Двадцать восемь тысяч четырехста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Текущее финансовое планирование на предприятии:
формирование главного, оперативного и финансового бюджета**

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 21 660

5-9 июня 2017 г. / Код 21 661

14-18 августа 2017 г. / Код 21 662

23-27 октября 2017 г. / Код 21 663

22-26 декабря 2017 г. / Код 21 664

1. Проблемы и цели текущего финансового планирования.
2. Базовые принципы современного финансового планирования.
3. Классификация бюджетов. Схема главного бюджета. Операционный и финансовый бюджеты.
4. Взаимосвязь бюджетов и организация их увязки в единый текущий план предприятия.
5. Формирование бюджета продаж.
6. Приёмы прогнозирования плановых цен (практические примеры).
7. Прогнозирование планового объёма продаж (практические примеры).
8. Стратегии формирования производственного бюджета (практические примеры).
9. Сводный производственный бюджет – график (практические примеры).
10. Бюджетирование переменных затрат (практические примеры).
11. Классификация затрат.
12. Используемые источники для планирования затрат.
13. Практическое применение эффекта операционного рычага (практические примеры).
14. Калькулирование плановой ограниченной себестоимости (практические примеры).
15. Организация нормативного хозяйства на предприятии.
16. Анализ и проектирование норм (практические примеры).
17. Калькулирование постоянных затрат.
18. Текущее планирование оборотного капитала (нормативный метод).
19. Текущее планирование финансового результата.
20. Текущее планирование денежных потоков (практические примеры).
21. Бюджет-график денежных потоков.
22. Формирование плановой структуры капитала. Экономический анализ текущего финансового плана, критерии для его одобрения.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 800 (Двадцать восемь тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Совершенствование деятельности планово-экономической
и финансовой службы предприятия**

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 21 720

27-31 марта 2017 г. / Код 21 721

5-9 июня 2017 г. / Код 21 722

28 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 21 723

30 октября 2017 г. — 3 ноября 2017 г. / Код 21 724

1. Задачи, функции, организационные структуры отделов экономики и финансов.

2. Организация взаимодействия финансово-экономического отдела с отделами маркетинга, сбыта, снабжения, бухгалтерией, юридическим отделом, отделом развития науки и техники и другими подразделениями предприятия.

3. Документооборот планово-экономического и финансового отделов.

4. Основные задачи и примеры их решения в службе планирования договорной деятельности предприятия. Экономическое обоснование договоров аренды, лизинга, кредита, факторинга.

5. Основные задачи и примеры их решения в службе бюджетирования. Виды бюджетов. Методы их составления.

6. Основные задачи и примеры их решения в службе финансового планирования. Методы финансового анализа и способы принятия управленческих решений на основе его результатов. Прогнозная финансовая отчетность предприятия в условиях освоения Международных стандартов и требований законодательства.

7. Основные задачи и примеры их решения в службе планирования инвестиционной деятельности предприятия. Виды инвестиций. Типовые примеры составления бизнес-плана (бизнес-план развития производства, реконструкции, технического переоснащения, организации нового бизнеса). Методы оценки эффективности инвестиционных вложений (рентабельность капитала, модель Дюпона как финансовый рычаг управления капиталом, производственный леведж и т.д.).

8. Постановка управленческого учета в условиях решения локальных и комплексных задач по финансовому планированию и бюджетированию.

9. Гражданско-правовые вопросы в деятельности планово-экономической и финансовой служб.

10. Тренинг психологии делового общения. Повседневные ситуации делового общения. Психологические барьеры непонимания. Уверенное поведение. Признаки. Источники формирования. Давление и манипуляция. Как противостоять чужому влиянию и манипуляции. Виды, уровни, стадии развития конфликтов. Стратегии поведения в конфликтах. Психологический стресс в профессиональной деятельности и его профилактика.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 29 700 (Двадцать девять тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Современные проблемы управления рисками на предприятии.
Риск-аппетит. Риск потери ликвидности. Кассовые разрывы.
Геополитический риск

9-13 января 2017 г. / Код 21 725

10-14 апреля 2017 г. / Код 21 726

24-28 июля 2017 г. / Код 21 727

11-15 сентября 2017 г. / Код 21 728

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 729

1. Риск-менеджмент (risk managment) в концепции экономической целесообразности. Принципы в системе управления рисками. Управление рисками - циклический процесс. Компоненты управления рисками: оценка риск-аппетита и постановка целей; определение событий и рисков; оценка рисков; реагирование на риски; разработка и внедрение средств контроля; мониторинг.

2. Риск-аппетит как масштаб приемлемого (допустимого риска). Сохраняемый и передаваемый риск.

3. Условия определения риск аппетита: риск принимается при неопределенных ситуациях; определение риск-аппетита с участием собственников; постоянное отслеживание и обсуждение границ риск-аппетита; измерение риск-аппетита в конкретных величинах, измеряющих цели.

4. Сущность риска потери ликвидности (Liquidity). Связь риска потери ликвидности с денежным оборотом предприятия.

5. Экономический анализ ликвидности капитала и ликвидности баланса. Определение «горизонта» для определения позиции по движению денежных средств. Формирование денежных потоков в разрезе «горизонта».

6. Роль управленческого учета в хиджировании риска потери ликвидности. Система внутренней отчетности по срокам контрагентов. Внутренний отчет «Текущая Денежная Позиция», отражающий ликвидности предприятия по срокам. Платежный календарь предприятия.

7. Проблема профицита ликвидности.

8. Понятие - кассовый разрыв (англ. cash deficiency, cash gap). Кассовый разрыв и/или бюджетный дефицит. Кассовый разрыв в государстве, при исполнении государственного бюджета. Кассовый разрыв организации, предприятия. Объективный, субъективный кассовый разрыв. Методы покрытия кассового разрыва.

9. Бюджет движения денежных средств и платежный календарь.

10. Методы устранения кассовых разрывов в организации на предприятии. Дополнительная предоплата от покупателей. Отзыв дебиторской задолженности. Приостановка оплаты кредиторам. Снижение остатков запасов. Привлечение средств от собственников. Займы физических и юридических лиц. Пролонгация кредита. Перекредитование. Применение векселей.

11. Понятие «геополитический риск» (geopolitical risk). Геополитический риск как экономическая категория влияния на поведение субъектов социально-экономической деятельности. Геополитический риск как стратегия. Масштаб ущерба Геополитического риска.

12. Элементы геополитического риска: риск внешнего вмешательства, риск воздействия внутренних сил, риск снижения суверенитета, политический риск, страновой риск.

13. Основные субъекты управления геополитическим риском ООН, МАГАТЭ, МВФ, ВТО и др., органы государственных властей отдельных государств, транснациональные корпорации, национальные элиты, этносы, диаспоры, политические партии, религия.

14. Инструменты управления геополитическим риском внешняя политика, промышленная, финансово-бюджетная, демографическая политика, право, и др.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 300 (Двадцать семь тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Современный управленческий анализ.
Методы и ситуации в хозяйственной практике

20-24 февраля 2017 г. / Код 21 669

10-14 мая 2017 г. / Код 21 670

24-28 июля 2017 г. / Код 21 671

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 672

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 673

Цель семинара - освоить искусство экономического управления:

- *предвидеть хозяйственную и коммерческую ситуацию;*
- *своевременно принять меры по оптимизации соотношения «затраты – результат»;*
- *достичь поставленной цели получения желаемой прибыли.*

1. Цели, задачи и принципы управленческого учета и анализа. Объекты управленческого учета и анализа. Источники информации управленческого учета и анализа. Отличия управленческого учета от бухгалтерского учета. Методика и этапы управленческого учета и анализа на предприятии.

2. Анализ экономического роста предприятия. Основная цель и задачи анализа экономического роста. Методы оценки финансового состояния предприятия. Анализ платежеспособности предприятия. Показатели капитализации денежных средств в оценке уровня инвестиций. Анализ финансовой устойчивости и деловой активности предприятия.

Практикум.

- Расчет средневзвешенной стоимости капитала предприятия.
- Расчет на основе показателей годового бухгалтерского баланса: собственных оборотных средств; финансово-эксплуатационных потребностей; потенциальных и реальных излишек (дефицита) денежных средств; показателей финансовой устойчивости, деловой активности и платежеспособности предприятия.

3. Анализ производительности. Объекты и функции управления производством. Содержание и задачи анализа хода производства. Анализ

производительности труда и трудоемкости продукции. Показатели и резервы роста производительности труда.

Практикум.

- Анализ ситуации и выбор наиболее выгодного для предприятия варианта решения: изготавливать продукцию самостоятельно; покупать продукцию на стороне; приобретать продукцию на стороне и использовать высвободившееся оборудование для производства других изделий, которые могут принести дополнительную прибыль предприятию.
- Расчёт показателей фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности и производительности труда. Определение влияния на изменение выпуска продукции среднегодовой стоимости основных фондов и фондоотдачи, численности и производительности труда.
- Определение средневыводки на 1 кв.м. торговой площади; влияние на объем товарооборота изменения торговой площади и ее использования.

4. Анализ затрат. Задачи и источники анализа себестоимости продукции. Анализ затрат на производство и сбыт продукции по экономическим элементам. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ себестоимости готовой продукции по калькуляционным статьям. Оперативный анализ затрат на производство продукции. Анализ затрат на один рубль продукции. Анализ постоянных и переменных затрат. Факторы, влияющие на снижение себестоимости продукции.

Практикум.

- Расчёт: общей себестоимости продукции в зависимости от изменения объема производства; себестоимости единицы продукции и прибыль при производстве 1 000 шт. изделий; дополнительной прибыли от производства и продажи дополнительной партии изделий.
- Определение влияния факторов на отклонение фактической стоимости израсходованного материала от плановой: изменение нормы расхода материала; изменение цены материала.
- Анализ изменения себестоимости продукции в зависимости от соотношения: производительности труда и средней заработной платы рабочих; постоянных и переменных затрат и объема производства продукции; трудоемкости единицы изделия и уровня оплаты труда.

5. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия. Прибыль в деятельности предприятия и факторы, влияющие на ее величину. Показатели прибыли и прибыльности. Модель Дюпона в факторном анализе рентабельности производства.

Практикум.

- Влияние факторов на изменение суммы прибыли от продажи продукции: выручки от продажи продукции; себестоимости реализованной продукции; управленческих и коммерческих расходов.
- Расчёт резервов увеличения суммы прибыли: от снижения себестоимости реализованной продукции; от улучшения качества продукции; от увеличения объема продаж и изменения структуры продукции.
- Влияние факторов на изменение уровня рентабельности производства:

доходность реализованной продукции; оборачиваемость (фондоотдача) имущества; уровень финансовой зависимости предприятия.

6. Маржинальный анализ. Практическое использование маржинального анализа в принятии управленческих решений.

Практикум.

- При обосновании управленческого решения определите: сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от продажи сократится на 10%; процент снижения выручки, при котором предприятие полностью лишается прибыли и вновь встает на порог рентабельности; на сколько процентов необходимо снизить постоянные издержки, чтобы при сокращении выручки на 10% предприятие сохранило 75% ожидаемой прибыли.
- При обосновании ассортиментного плана определите: какой из товаров выгоднее производить предприятию?; при каких условиях возможен выпуск убыточной продукции?
- Определение маржинального дохода и прибыли предприятия с учетом ограничений на ресурсы: дефицит материальных ресурсов; дефицит трудовых ресурсов; дефицит финансовых ресурсов для оплаты необходимых производственных затрат.

7. Методы подготовки и мониторинг бизнес-плана. Значение, цели и задачи бизнес-плана. Функции бизнес-планирования. Основные подходы к разработке бизнес-плана. Этапы разработки бизнес-плана. Структура и основные разделы бизнес-плана. Показатели операционного и финансового бюджета бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана. Типовые примеры разработки бизнес-плана, проекта модернизации и реконструкции производства.

Практикум.

- Расчёт показателей бизнес-плана организации нового производства (мощность производства, бюджет продаж, бюджет производства, бюджет капитальных вложений, бюджет материальных и трудовых затрат, сводный бюджет затрат).
- Финансовая отчетность бизнес-плана: прогнозный отчет о финансовых результатах деятельности предприятия; бюджет – баланс хозяйственных средств предприятия; прогноз движения денежных средств от текущей, финансовой и инвестиционной деятельности предприятия.
- Показатели эффективности модернизации производства: абсолютный и относительный прирост мощности производства, выручки и прибыли от продажи продукции; уровень снижения себестоимости единицы продукции; порог рентабельности, запас финансовой прочности, срок окупаемости капитальных вложений.

8. Анализ эффективности инновационных проектов. Этапы инновационных процессов, источники их финансирования. Структура и цели инновационных процессов. Методы выбора инновационной стратегии. Принципы и показатели обоснования эффективности инновационных проектов. Инвестиционные риски и методы их учета.

Практикум.

- Показатели эффективности инвестиционного проекта (чистая текущая

стоимость, индекс рентабельности инноваций, срок окупаемости проекта, точка безубыточности, интегральный эффект).

- Источники финансирования инвестиционного проекта и выберите наиболее выгодный для предприятия вариант решения: собственные средства предприятия; банковская ссуда; товарный кредит.
 - Проектные показатели по обоснованию варианта замены оборудования и выбору оптимальной технологии производства.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 300 (Двадцать семь тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Практика ведения управленческого учета на предприятии (в организации) (принципиальные ошибки при внедрении управленческого учета)

6-10 февраля 2017 г. / Код 21 665

3-7 апреля 2017 г. / Код 21 666

3-7 июля 2017 г. / Код 21 667

6-10 ноября 2017 г. / Код 21 668

1. Принципы управленческого учета (мировой опыт).
 2. Проблемы внедрения управленческого учета в России.
 3. Организация управленческого учета на предприятиях (в организациях), работающих в рыночных условиях.
 4. Принципы, классификация затрат: прямые, косвенные, основные, накладные, постоянные, переменные затраты.
 5. Управленческий учет затрат, маржинального дохода.
 6. Мониторинг порога рентабельности, операционного рычага.
 7. Бюджетирование хозяйственной деятельности на предприятии (в организации). Мониторинг бюджета.
 8. Методика прогнозирования рыночной цены на продукцию. Применение ограниченной себестоимости. Производственный рычаг.
 9. Бюджет финансового результата и денежных потоков. Управление платежеспособностью и финансовым состоянием. Оптимизация структуры капитала.
 10. Нормирование запасов. Повышение эффективности использования ресурсов.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 300 (Двадцать семь тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Организация финансовой работы на предприятии

9-13 января 2017 г. / Код 21 050

10-14 апреля 2017 г. / Код 21 051

3-7 июля 2017 г. / Код 21 052

2-6 октября 2017 г. / Код 21 053

22-26 декабря 2017 г. / Код 21 054

Совершенствование финансовой деятельности предприятия направлено на эффективное использование всех видов ресурсов в процессе производства и реализации продукции (работ, услуг). Финансовая работа должна обеспечить контроль за использованием оборотных средств предприятия, анализ финансово-экономического состояния предприятия, разработку кредитной, учетной и налоговой политики предприятия. Успешная финансовая деятельность связана с эффективным управлением оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью, издержками предприятия.

Знания, полученные на семинаре, создадут условия для совершенствования финансовой работы на предприятии, повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.

Теоретические вопросы рассматриваются на примере решения практических задач в управлении финансами.

1. Система управления финансами компаниями. Принципы организации и функции финансов. Структура управления финансами. Финансовый менеджмент в системе целей компании. Генеральная, оперативная финансовые стратегии и стратегия достижения частных целей. Состав и объекты финансовой стратегии.

2. Задачи, функции, организационные структуры финансового отдела, взаимосвязи с другими подразделениями предприятия. Документооборот финансового отдела. Модели систем управления финансами. Финансовые активы, обязательства и инструменты.

3. Организация финансового планирования и бюджетирования. Методы обоснования ассортиментного плана на основе оценки коммерческой активности предприятия. Альтернативные методы планирования финансовых результатов. Риски и их учет в сбытовой политике. Цели и назначение производственно-финансового левереджа. Технология бюджетирования и проблемы внедрения на предприятии системы бюджетного управления.

4. Организация аналитической работы в оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методика анализа финансовых показателей. Использование результатов финансового анализа в прогнозной оценке финансового планирования.

5. Организация финансово-инвестиционной деятельности. Структура и показатели оценки инвестиционного проекта. Типовые примеры разработки бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных проектов. Информационные технологии инвестиционных проектных решений.

6. Организация финансово-кредитной деятельности. Структура кредитного дела. Способы получения кредита. Выбор и обоснование источников кредитования.

7. Финансовая отчетность. Управленческий учет финансовой деятельности. Организация учета для обоснования финансовых операций. Связь финансового менеджмента и бухгалтерского учета – разница целей и приоритетов. Общие признаки и отличия бухгалтерского, налогового и управленческого учета. Постановка управленческого учета на предприятии.

8. Выявление резервов увеличения суммы прибыли и рентабельности. Методы управления затратами и способы их снижения. Методы сравнительной оценки при выборе управленческих решений на предприятии.

9. Контроллинг как способ эффективного управления финансовыми потоками. Альтернативные методы контроллинга и их реализация в решении практических финансовых задач.

10. Роль рисков в управлении финансами. Антикризисный финансовый менеджмент. Методы оценки и противодействия.

11. Разработка плана мероприятий по повышению результативности хозяйственной деятельности. Типовые примеры технико-экономического обоснования развития предприятия.

12. Правовые аспекты деятельности финансовых служб.

Тренинг в управлении финансами

Кейс 1: Анализ движения денежных потоков. Формирование плана движения денежных средств (прямой и косвенный метод).

Кейс 2: Расчет ключевых показателей управления активами предприятия.

Кейс 3: Планирование оптимальных результатов финансовой деятельности.

Кейс 4: Расчет параметров финансовых бюджетов, прогнозная оценка и анализ бюджетных показателей.

Кейс 5: Анализ причин отсутствия СОС на предприятии. Оценка факторов увеличения собственных оборотных средств.

Кейс 6: Выбор и обоснование кредитной политики, расчет эффекта финансового рычага, оптимальная структура гиринга.

Кейс 7: Оценка и обоснование источников кредитования проектных решений (банковская ссуда, товарное кредитование).

Кейс 8: Расчет и оценка критериев принятия управленческих решений в бизнесе.

Кейс 9: Выбор и обоснование дивидендной политики предприятия.

Кейс 10: Анализ рисков в управлении платежеспособностью.

Кейс 11: Анализ рисков в управления финансовыми ресурсами.

Кейс 12: Анализ рисков в управлении финансовой устойчивостью.

Кейс 13: Обоснование оптимальной суммы СОК для покрытия текущей потребности в запасах.

Кейс 14: Расчет параметров управления маржинальной прибылью и порогом рентабельности.

Кейс 15: Расчет показателей производственного леввереджа в управлении затратами.

Кейс 16: Проект прогнозных показателей эффективного управления финансами.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 29 700 (Двадцать девять тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Организация управления
финансовыми потоками предприятия (организации)**

20-24 февраля 2017 г. / Код 21 707

29 мая 2017 г. — 2 июня 2017 г. / Код 21 708

21-25 августа 2017 г. / Код 21 709

6-10 ноября 2017 г. / Код 21 710

1. Функции финансового менеджмента.
 2. Состав и структура финансово-экономических служб современного предприятия (организации).
 3. Цели, задачи и роль управленческого учёта.
 4. Функции управленческого учёта.
 5. Организация управленческого учёта на предприятии (в организации).
 6. Управление затратами, классификация затрат.
 7. Анализ безубыточности производства.
 8. Оптимизация номенклатуры продукции.
 9. Структура себестоимости продукции, работ и услуг в управленческом учёте.
 10. Факторинговый анализ себестоимости для принятия управленческих решений.
 11. Функции и организация управленческого анализа.
 12. Интерпретация результатов управленческого анализа для целей управления.
 13. Цели, задачи и роль бюджетирования.
 14. Организация бюджетирования на предприятии.
 15. Функции контроллинга.
 16. Организация факторинга на предприятии.
 17. Координация управленческого учёта, управленческого анализа, бюджетирования и контроллинга на предприятии (в организации).
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 300 (Двадцать восемь тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Финансовый анализ российской и международной
бухгалтерской отчетности**

13-17 марта 2017 г. / Код 21 683

29 мая 2017 г. — 2 июня 2017 г. / Код 21 684

14-18 августа 2017 г. / Код 21 685

6-10 ноября 2017 г. / Код 21 686

Семинар предназначен для освоения методов и приобретения практических навыков финансового анализа российской и международной бухгалтерской отчетности.

Модель финансового анализа, одобренная Европейской Федерацией

финансовых аналитиков, используется для оценки финансовой устойчивости компании, определения достаточности собственных оборотных средств, необходимых для покрытия краткосрочных обязательств и текущих расходов, в том числе по заработной плате.

Главное назначение финансовой отчетности и результатов анализа – обновать эффективность управления производственным капиталом, выявить проблемы и способы их устранения в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

1. Финансовая отчетность зарубежных компаний. Структура международных стандартов финансовой отчетности. Содержание отчета директоров европейской компании. Состав затрат по функциям и по существу в отчете о прибылях и убытках. Формы бухгалтерского баланса в соответствии с Четвертой директивой Совета Министров Европейского Сообщества. Показатели отчета об источниках и использовании фондов в МСФО. Факторы изменения работающего капитала. Метод расчета самофинансируемого денежного потока. Структура отчета о добавленной стоимости. Использование суммы добавленной стоимости в расчете показателей потенциального роста компании.

Кейс 1. Анализ показателей отчета о добавленной стоимости; пример расчета самофинансируемого денежного потока; анализ факторов изменения работающего капитала.

2. Методика финансового анализа деятельности зарубежных компаний. Основные критерии успешного управления международными компаниями. Анализ рентабельности продаж и рентабельности авансированного капитала. Оценка эффективности управления производственным капиталом компании. Анализ операционных затрат. Определение достаточности собственных оборотных средств, необходимых для покрытия краткосрочных обязательств и текущих расходов, в том числе по заработной плате. Анализ производительности компании. Методы оценки потенциального роста компании. Анализ показателей самофинансирования компании. Гиринг в оценке структуры капитала. Анализ показателей прибыли EBIT, EBITDA в оценке финансово-инвестиционной деятельности международных компаний.

Кейс 2. Расчет показателей финансовой отчетности, используемых в зарубежных компаниях: валовой и реинвестированной прибыли и прибыли финансового года, добавленной стоимости; EBIT, EBITDA, ROA, ROE, капитальных затрат в соотношении с добавленной стоимостью и др. Проанализировать динамику расчетных показателей.

3. Финансовая отчетность российских компаний в национальных и международных стандартах и ее использование в финансовом анализе. Аналитическая характеристика бухгалтерского баланса с учетом последних изменений бухгалтерского и налогового учета, требований МСФО. Преимущества и недостатки бухгалтерского баланса в оценке финансового состояния предприятия. Анализ состава и структуры имущества предприятия. Оценка оборачиваемости хозяйственных средств. Анализ текущей платежеспособности, прогнозирование возможного банкротства предприятия. Показатели и методы анализа финансовой устойчивости предприятия. Рациональная структура собственных и заемных средств. Методы расчета собственных оборотных средств. Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженностей. Анализ движения денежных средств. Прямой и

косвенный метод оценки притока и оттока денег на основе «Отчета о движении денежных средств».

Кейс 3. Выполнить аналитические расчеты по оценке финансового состояния предприятия; сравнить расчетные показатели с нормативными значениями.

4. Финансовая отчетность и анализ финансовых результатов. Использование «Отчета о прибылях и убытках» в оценке финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ прибыли и рентабельности. Модель Дюпона. «Золотое правило экономики предприятия». Маржинальный анализ прибыли. Использование маржинального анализа в прогнозировании финансовых результатов. «Отчет о движении капитала» в оценке источников формирования имущества.

Кейс 4. Выполнить аналитические расчеты по оценке финансовых результатов деятельности предприятия; рассчитать величину маржинальной прибыли, запаса финансовой прочности; оценить факторы влияния на критический объем продаж и рентабельность продукции.

5. Прогнозная финансовая отчетность и методы ее составления. Структура прогнозной финансовой отчетности. Источники информации для разработки прогнозной финансовой отчетности. Методы разработки операционных и финансовых бюджетов. Использование результатов анализа затрат на 1 рубль товарной продукции в планировании себестоимости и прибыли предприятия. Прогнозная оценка финансового состояния и результатов финансовой деятельности. Типовые примеры составления агрегированного бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках. Оценка эффективности реструктуризации бухгалтерской отчетности.

Кейс 5. Составить план прибылей и убытков, бюджет-баланс хозяйственных средств, определить прогнозные показатели финансового состояния предприятия. Рассчитать систему бюджетных показателей с применением программного продукта «Project Expert».

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Диагностика финансового состояния предприятия.

Методы анализа и практика реализации

20-24 февраля 2017 г. / Код 21 674

10-14 мая 2017 г. / Код 21 675

24-28 июля 2017 г. / Код 21 676

25-29 сентября 2017 г. / Код 21 677

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 678

1. Сущность, этапы анализа хозяйственной деятельности предприятия. Методы получения аналитических результатов.

2. Имущественная оценка предприятия. Анализ состояния запасов. Эффективность их использования. Модель товарного баланса в факторном анализе объема продаж.

3. Оптимальная структура финансовых ресурсов.
 4. Система показателей и критерии оценки финансовой устойчивости предприятия.
 5. Сравнительный анализ состава и динамики дебиторской и кредиторской задолженности.
 6. Оценка текущей платежеспособности на основе ликвидности бухгалтерского баланса.
 7. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ прибыли от продаж продукции и рентабельности авансированных средств.
 8. Общая оценка финансового состояния производственно-хозяйственной деятельности и торговой деятельности предприятия.
 9. Методы антикризисного управления.
 10. Прогнозирование банкротства предприятия.
 11. Бизнес-план финансового оздоровления и развития предприятия. Источники финансирования бизнес-проектов.
 12. Лизинг как способ технического перевооружения предприятия. Сравнительный анализ схемы лизинга и прямого кредитования.
 13. Планирование финансовых результатов деятельности на основе анализа бухгалтерской отчетности предприятия.
 14. Методы обоснования ассортиментного плана.
 15. Оценка производственного левереджа.
 16. Экономическая оценка мероприятий по увеличению прибыли и снижению производственных издержек.
 17. Договоры в финансово-хозяйственной деятельности.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Анализ и хеджирование рисков при управлении проектами (инновациями)

13-17 февраля 2017 г. / Код 21 697

17-21 апреля 2017 г. / Код 21 698

19-23 июня 2017 г. / Код 21 699

4-8 сентября 2017 г. / Код 21 700

13-17 ноября 2017 г. / Код 21 701

1. Организация управления проектами (инновациями) на предприятии (в организации).
2. Структура рынка инноваций.
3. Основные противоречия между спросом и предложениями на рынке инноваций.
4. Формирование системы инновационных целей.
5. Модель реализации проектов (инноваций) - от идеи до внедрения.
6. Техничко-экономическое обоснование проектов (инноваций).

7. Методика расчёта чистой, приведённой стоимости проекта.
 8. Методика расчёта внутренней нормы рентабельности проекта.
 9. Экономическая сущность инновационных рисков.
 10. Экономико-математическая оценка инновационных рисков.
 11. Классификация факторов инновационных рисков на объективные и субъективные.
 12. Коэффициент вариабельности инновационного риска.
 13. Систематизация рисков.
 14. Диверсификационные риски.
 15. Методика сравнительной оценки инновационных рисков. Практические примеры: по данным ТЭО с ориентацией на окупаемость; с ориентацией на эффективность использования ресурсов; с ориентацией на интенсификацию.
 16. Организация анализа хеджирования на предприятии (в организации).
 17. Выбор метода хеджирования инновационных рисков: форма расчёта; валюта цены и валюта платежа; гарантии; санкции и др.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 600 (Двадцать восемь тысяч шестьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Практические аспекты формирования стратегии хозяйственного субъекта

13-17 марта 2017 г. / Код 21 711

26-30 июня 2017 г. / Код 21 712

4-8 сентября 2017 г. / Код 21 713

4-8 декабря 2017 г. / Код 21 714

Эффективность деятельности предприятия определяется стратегией, созданной на основе системы научных знаний в сфере стратегического менеджмента. Процесс формирования стратегии очень сложен, что является причиной частых обращений к консультационным фирмам. Но наибольший успех ждет именно те предприятия, которые создают стратегии своими силами на базе конкурентного преимущества и специфических особенностей их хозяйственной деятельности. Главной отличительной чертой таких стратегий является уникальность и полное соответствие факторам внешней среды, они позволяют с наименьшими затратами достигать поставленные цели.

1. Стратегия – понятие, сущность. Различие понятий «долгосрочное планирование» и «стратегическое планирование». Стратегические цели. Значение стратегического планирования для успешной деятельности предприятия.

2. Последовательность разработки и реализации стратегии на предприятии (пять взаимосвязанных управленческих задач):

- формирование стратегического видения будущего компании;
- постановка целей; перевод стратегического видения в практическую плоскость;

- непосредственно разработка стратегии;
 - содержание реализации стратегии;
 - оценка результатов и корректировка стратегического видения.
3. Методы формирования стратегии. Элементы стратегии как определяющий ее «каркас». Миссия, как ключевой элемент стратегии.
4. Уровни стратегического планирования. Пирамида разработки стратегии:
- первый уровень — корпоративная стратегия;
 - второй — бизнес-стратегия;
 - третий — функциональная стратегия;
 - четвертый уровень — операционная стратегия.
5. Выявление особенностей стратегии на основе ее отнесения к определенным классификационным группам. Подходы к классификации стратегий:
- виды стратегий по Л.Г. Раменскому;
 - в зависимости от характера развития компании и типа развития;
 - в зависимости от темпов развития компании (темпов роста ее прибыли, продаж, активов);
 - виды стратегий по Г. Минцбергу;
 - виды генерических стратегий по М.Портеру;
 - виды стратегий, выделенные в зависимости от рыночной доли фирмы.
6. Конкурентное преимущество – ключевой аспект формирования стратегии. Источники и виды конкурентных преимуществ, и их выявление. Эффективное использование конкурентного преимущества. Цепочка создания ценностей – понятие и подходы к формированию цепочки ценностей по М.Портеру и М.Скотту.
7. Анализ эффективности избранной стратегии на основе использования следующих критериев успешной стратегии:
- соответствие среде;
 - конкурентное преимущество;
 - эффективность.
8. Информационная база стратегического планирования. Направления сбора и обработки информации для формирования или корректировки стратегии. Проведение предварительных SWOT и PEST анализов.
9. Практический тренинг, направленный на выработку практических навыков формирования и анализа стратегии.
10. Ответственности должностных лиц.
- Административная ответственность: виды, последствия, способы минимизации ответственности, риск ответственности. Сроки давности. Понятие малозначительного нарушения, при котором виновный может избежать ответственности.
 - Материальная ответственность должностного лица как сотрудника организации в рамках трудовых отношений: ее пределы, полная материальная ответственность (индивидуальная и коллективная, порядок оценки причиненного ущерба и порядок его взыскания, применения новации при взыскании ущерба).
 - Дисциплинарная ответственность: виды, порядок привлечения, виды взыскания, сроки привлечения, обстоятельства, уменьшающие или исключающие ответственность.

- Гражданско-правовая ответственность: размеры, основания, обстоятельства, позволяющие уменьшить размер ответственность и исключить ее применение.
- Уголовная ответственность: когда возникает риск привлечения к уголовной ответственности, процедура передачи материалов в следственные органы, последствия применения уголовной ответственности.

11. Психологические аспекты управления. Руководитель - личность, менеджер, профессионал. Профессиональные компетенции руководителя. Личное и профессиональное развитие руководителя. Система оценочных показателей работы руководителя. Повышение роли, авторитета руководителя. Усиление власти и влияния руководителя на подчинённый персонал.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Современные методы определения цен на продукцию, работы и услуги, применяемые для планирования финансово-хозяйственной деятельности

6-10 февраля 2017 г. / Код 21 687

10-14 мая 2017 г. / Код 21 688

17-21 июля 2017 г. / Код 21 689

18-22 сентября 2017 г. / Код 21 690

4-8 декабря 2017 г. / Код 21 691

Авторская программа разработана в результате полученного опыта работы в отраслевой комиссии по ценообразованию.

1. Роль цен в рыночной экономике.
2. Основные факторы, влияющие на выбор стратегии цен на предприятии: финансовая политика государства; тип рынка; характер выпускаемой продукции; финансовое состояние предприятия.
3. Спрос и предложение – основные противоречия ценообразования.
4. Классификация цен по основным видам зависимости:
 - зависимости от территориального сегмента рынка сделки;
 - в зависимости от цели торговой сделки;
 - в зависимости от условий торговой сделки;
 - в зависимости от срока действия;
 - в зависимости от условий поставки;
 - в зависимости от экономического смысла.
5. Применение методов ценообразования в планировании.
6. Место цен в главном бюджете (master budget).
7. Формирование бюджета продаж на базе маркетингового анализа, данных управленческого учета и современных методик ценообразования (пример).
8. Статистические методы прогнозирования цены: экономико-математические

модели тренда: функция «предсказ», функция «тенденция и рост», функция «линейн и лгрфприбл».

9. Экономико-статистический прогноз цены с учетом ожидаемой инфляции.
10. Анализ влияния на цену инфляции:
 - влияние инфляции на выручку (пример).
 - влияние инфляции на закупаемые материалы, сырье, комплектующие. (пример).
 - влияние инфляции на трудовые ресурсы (пример).
 - влияние инфляции на амортизацию (амортизационный фонд) (пример).
 - общее влияние инфляции на хозяйственную деятельность предприятия (пример).
11. Использование простых процентов для прогнозирования цены в бюджетировании.
12. Прогнозирование цен с учетом сезонных колебаний.
13. Проектные методы прогнозирования цены с ориентацией на затраты:
 - на основе прямых и накладных затрат;
 - на основе переменных затрат и маржинального дохода;
 - с применением операционного рычага;
 - с ориентацией на сумму покрытия;
 - на основе структурных аналогов (скользящие цены).
14. Калькулирование прямых затрат.
15. Калькулирование накладных затрат.
16. Определение коэффициента накладных при наличии дополнительного заказа.
17. Взаимосвязь затрат, объема товарной продукции и прибыли.
18. Калькуляция плановой ограниченной себестоимости единичной продукции.
19. Эластичность спроса.
20. Методы прогнозирования цен на продукцию с ориентацией на свойства.
21. Свойства продукции, работы и услуги - главный фактор формирования цены.
22. Классификация свойств.
23. Метод прогнозирования цен на продукцию по основному свойству.
24. Метод прогнозирования цен на базе группы свойств.
25. Метод объединенного измерения (conjoint measurement).
26. Метод прогнозирования цен с ориентацией на конкуренцию.
 - конкурентоспособность «основное свойство – цена»;
 - конкурентоспособность «группа свойств – цена»;
 - конкурентоспособность «доход-надежность».
27. Прогнозирование цены на основе опроса потребителей. Практика формирования опросного листа.
28. Метод определения цен на продукцию на основе опроса экспертов.
29. Трансфертное цены в системе управленческой отчетности.
30. Цены incoterms.
31. Договорная цена - цена компромисса.
32. Стратегии цен:

- стратегия высоких цен;
 - стратегия средних цен;
 - стратегия низких цен;
 - стратегия неизменных цен;
 - стратегия конкурентных цен;
 - стратегия зависимости цен от затрат;
 - стратегия цен по географической сегментации;
 - стратегия льготных цен и цен психологического воздействия.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Система экономической безопасности предприятия

27 февраля 2017 г. — 3 марта 2017 г. / Код 21 715

22-26 мая 2017 г. / Код 21 716

14-18 августа 2017 г. / Код 21 717

16-20 октября 2017 г. / Код 21 718

22-26 декабря 2017 г. / Код 21 719

1. Экономическая безопасность предприятия. Угрозы безопасности предприятия, их классификация и способы реализации. Задачи и принципы обеспечения безопасности предприятия. Понятие системы безопасности предприятия и ее составляющие. Экономическое обоснование определения затрат на обеспечение безопасности предприятия.

2. Основные источники угроз предприятию. Организованная преступность: современное состояние и тенденции. Особенности деятельности организованных преступных групп (ОПГ) в сфере экономики. Конкуренты. Недобросовестная конкуренция и организация защиты конфиденциальной информации. Партнеры и контрагенты. Методы и способы получения и анализа информации об угрозах предприятию.

3. Безопасность в работе с персоналом: проверка, контроль; выявление лиц, наносящих ущерб предприятию. Служба безопасности и персонал предприятия: «сопровождение» и проверка персонала при приеме на работу; контроль в процессе работы на предприятии; организация «бесконфликтного» увольнения. Выявление и локализация конфликтов в коллективе предприятия, могущих нанести ущерб предприятию. Методы и способы выявления лиц, причастных к криминальной среде, занимающихся деятельностью в интересах конкурирующих организаций или иными действиями, наносящими ущерб предприятию.

4. Финансовая составляющая безопасности предприятия. Общая схема обеспечения финансовой составляющей безопасности предприятия. Расчет эффективности принимаемых мер по обеспечению финансовой составляющей безопасности предприятия. Предпринимательский риск и стратегии предпринимателя. Финансовые риски во взаимоотношениях банка и предприятия клиента.

5. Кадровая безопасность в системе экономической безопасности предприятия.

Понятие кадровой безопасности предприятия. Субъекты обеспечения кадровой безопасности и их взаимодействие в защите предприятия от угроз. Объекты защиты. Основные виды внутренних угроз экономической безопасности предприятия и способы их реализации со стороны персонала. Наиболее распространенные виды действий персонала, наносящих ущерб предприятию. Система обеспечения кадровой безопасности. Обеспечение безопасности на различных этапах работы с персоналом. Противодействие коррупции на предприятии.

6. Правовые вопросы обеспечения безопасности предприятия. Правовые вопросы организации системы безопасности предприятия. Правовое обеспечение деятельности СБ: защита информации (интеллектуальная собственность, патентное право); личная безопасность; защита персональных данных; безопасность финансовой деятельности. Правовые основы противодействия недобросовестной конкуренции, организованной преступности, мошенничеству и иным угрозам нанесения экономического ущерба предприятию. Актуальных вопросах юридической практики по обеспечению работы с персоналом (включая разнообразные юридические ошибки) на стадиях отбора, работы на предприятии (включая всякого рода нарушения со стороны персонала), а также увольнения.

7. Технические средства обеспечения защиты информации. Методы и средства обеспечения информационной безопасности предприятия. Характеристика средств и организация инженерно-технического обеспечения защиты информации. Особенности защиты информационных ресурсов в автоматизированных и офисных системах управления и документооборота.

8. Организация службы безопасности. Современный подход к разработке концепции обеспечения безопасности предприятия. Роль и место руководства предприятия в обеспечении безопасности предприятия. Исходные условия и экономическое обоснование организации системы безопасности (СБ) на предприятии.

Организация службы безопасности на предприятии:

- формирование оптимальной структуры СБ;
- функции элементов структуры СБ;
- управление СБ предприятия;
- подбор и подготовка кадров СБ;
- формирование оптимальных взаимоотношений и организация взаимодействия специалистов СБ с руководством и персоналом предприятия.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 29 100 (Двадцать девять тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

**Экономическая безопасность организации:
методика финансового анализа контрагента в интересах
предупреждения рисков платежеспособности**

6-10 февраля 2017 г. / Код 21 857

3-7 апреля 2017 г. / Код 21 858

22-26 мая 2017 г. / Код 21 859

21-25 августа 2017 г. / Код 21 860

20-24 ноября 2017 г. / Код 21 861

1. Платежеспособность контрагента – основа соблюдения договорных обязательств.

- Финансовая отчетность. Существующие формы отчетности. Формы отчетности для кредитных и страховых организаций. Бухгалтерский баланс. Отчет о финансовых результатах. Консолидированная финансовая отчетность. Как «прочитать» баланс контрагента? Значение статей бухгалтерского баланса. Соотношение активов и пассивов предприятия. Визуальная оценка отчетности. Настораживающие факторы в финансовой отчетности, характеризующие контрагента как проблемного.
- Финансовые коэффициенты. Способы оценки ликвидности компаний. Коэффициенты общей (текущей) ликвидности. Коэффициенты финансовой устойчивости. Показатели рентабельности. Показатели деловой активности. Коэффициенты по международному подходу. Критерии риска платежеспособности контрагента.
- Аналитический баланс. Аналитический баланс как результат комплексной финансовой оценки контрагента. Настораживающие факторы по результатам оценки контрагента.
- Признаки использования налоговых схем контрагентами. Распространенные мошеннические схемы при торговых операциях и уплате налогов. Негативные признаки, свидетельствующие о фактах мошенничества. Система Глобас-і и аналитические инструменты выявления признаков недобросовестности контрагентов.

2. Кредитоспособность, как показатель финансового состояния контрагента.

- Кредитоспособность компании: обзор существующих методов оценки. Цели и задачи проверки кредитоспособности компании и основные подходы к оценке кредитоспособности компании: традиционный, рейтинговый, экспертный. Взаимосвязь подходов оценки кредитоспособности. Рейтинговый подход, как агрегированная оценка финансового состояния компании.
- Система индексов (рейтингов), используемых для оценки финансового состояния текущих или потенциальных контрагентов. Индексы платежеспособности, как результат комплексной оценки деятельности контрагента. Индекс надежности страховых компаний. Индекс финансовой устойчивости кредитных организаций. Скоринг баланса. Индекс ликвидности. Признаки будущего банкрота.

- Методы оценки стоимости компаний. Оценка компаний по стоимости чистых активов. Оценка компаний по рыночной капитализации.
 - Выявление фирм-однодневок. Современные методы представления фирмы-однодневок как реальной фирмы. Признаки фирм-однодневок. Выявления признаков фирм-однодневок. Проверка контрагента на наличие признаков однодневки. Индекс благонадежности компании.
3. Влияние состояния отрасли и деятельности конкурентов на платежеспособность организации.
- Анализ отрасли функционирования контрагента. Определение положения компании в отрасли по результатам финансовой оценки. Сравнение финансовых коэффициентов (ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и деловой активности) компаний с аналогичными показателями по отрасли, их динамика изменений. Оценка устойчивости компании на рынке. Предупреждение отраслевых рисков.
 - Оценка конкурентоспособности контрагента. Обзор существующих методов оценки конкурентоспособности. Выявление и оценка конкурентов компании. Анализ конкурентной среды. Методы повышения конкурентоспособности фирмы. Предупреждение конкурентных рисков.
 - Построение и анализ аффилированных связей организации. Понятия владелец, учредитель, акционер, бенефициар, выгодополучатель, выгодоприобретатель, конечный собственник, эмитент, аффилированность. Определение бенефициара и конечного собственника контрагента. Построение связей компаний через аффилированность по различным критериям. Значение выявления внутренних связей между аффилированными компаниями.
4. Комплексная проверка контрагента: опыт и практика.
- Базовые основы проверки контрагентов. Риски в практике сотрудничества. Законодательство, касающееся проверки контрагентов. Источники получения (сбора) информации о контрагентах.
 - Алгоритмы и результат проверки контрагента. Что понимается под проверкой контрагента? Классификация методов проверки контрагента. Экспресс-метод проверки контрагента. Индексы, как показатели экспресс-метода проверки контрагента.
 - Последовательный метод проверки контрагента. Методика анализа собранных сведений о контрагенте. Факторы, подтверждающие надежность и добросовестность контрагента. Настораживающие факторы, совокупность которых вынуждает отказать в сотрудничестве контрагенту. Объекты и предметы при изучении сведений о контрагенте в интересах предупреждения рисков бизнес-партнерства и других. Мониторинг постоянных контрагентов.
 - Решение практических задач.
- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

**Планирование и анализ финансово-хозяйственной
деятельности предприятия (организации)**

20-24 февраля 2017 г. / Код 22 459

10-14 мая 2017 г. / Код 22 460

24-28 июля 2017 г. / Код 22 463

25-29 сентября 2017 г. / Код 22 461

20-24 ноября 2017 г. / Код 22 462

1. Сущность, этапы анализа хозяйственной деятельности предприятия. Методы получения аналитических результатов.

2. Имущественная оценка предприятия. Анализ состояния запасов. Эффективность их использования. Модель товарного баланса в факторном анализе объема продаж.

3. Оптимальная структура финансовых ресурсов.

4. Система показателей и критерии оценки финансовой устойчивости предприятия.

5. Сравнительный анализ состава и динамики дебиторской и кредиторской задолженности.

6. Оценка текущей платежеспособности на основе ликвидности бухгалтерского баланса.

7. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ прибыли от продаж продукции и рентабельности авансированных средств.

8. Общая оценка финансового состояния производственно-хозяйственной деятельности и торговой деятельности предприятия.

9. Методы антикризисного управления.

10. Прогнозирование банкротства предприятия.

11. Бизнес-план финансового оздоровления и развития предприятия. Источники финансирования бизнес-проектов.

12. Лизинг как способ технического перевооружения предприятия. Сравнительный анализ схемы лизинга и прямого кредитования.

13. Планирование финансовых результатов деятельности на основе анализа бухгалтерской отчетности предприятия.

14. Методы обоснования ассортиментного плана.

15. Оценка производственного левереджа.

16. Экономическая оценка мероприятий по увеличению прибыли и снижению производственных издержек.

17. Договоры в финансово-хозяйственной деятельности.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 26 700 (Двадцать шесть тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Новое в системе валютного регулирования в РФ

6-10 февраля 2017 г. / Код 20 088

10-14 апреля 2017 г. / Код 20 089

19-23 июня 2017 г. / Код 20 090

28 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 20 091

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 092

1. Нормативно-правовая база валютного регулирования в Российской Федерации.
2. Последние изменения валютного законодательства РФ.
3. Порядок открытия и ведения счетов резидентов за пределами территории РФ.
4. Правила осуществления резидентами валютных операций за счет средств, находящихся на счетах за рубежом.
5. Порядок передачи уполномоченными банками информации о нарушениях их клиентами валютного законодательства РФ.
6. Действие федерального закона «О валютном регулировании и валютном контроле» 173-ФЗ (с изменениями). Проекты будущих изменений Федерального закона «О валютном регулировании и валютном контроле».
7. Действие валютного законодательства в связи с принятием Федерального закона от 161-ФЗ «О национальной платежной системе».
8. Особенности проведения валютных операций резидентами и нерезидентами. Валютный контроль при осуществлении валютных операций, связанных с внешне-торговой деятельностью, получением и предоставлением кредитов и займов.
9. Паспорт сделки: оформление и ведение паспорта сделки в целях обеспечения учета и отчетности и осуществления валютного контроля по валютным операциям между резидентами и нерезидентами.
10. Представление резидентами в уполномоченный банк справки о валютных операциях и справки о подтверждающих документах при осуществлении внешне-торговой деятельности. Изменения правил валютного контроля, осуществляемого с участием таможенных органов.
11. Обзор изменений нормативно-правовой базы валютного контроля.
12. Технологии таможенно-банковского валютного контроля (ТБВК), взаимодействие с другими органами и агентами валютного контроля.
13. Вопросы декларирования товаров и информационного обмена между ФТС РФ и уполномоченными банками.
14. Выявление нарушений законодательства, предусмотренных КЮАП РФ. Валютный контроль в неторговом обороте. Классификация и содержание правонарушений валютного законодательства с учетом последних изменений нормативной правовой базы.
15. Государственный финансовый контроль за осуществлением валютных операций резидентами и нерезидентами, не являющимися кредитными организациями и валютными биржами.

16. Изменения в Федеральный закон № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности», в Кодекс РФ об административных правонарушениях, в Федеральный закон № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» и другие нормативные правовые акты, связанные с принятием федеральных законов: № 409-ФЗ, № 406-ФЗ, № 294-ФЗ, № 162-ФЗ, № 8-ФЗ, № 236-ФЗ, № 311-ФЗ и 312-ФЗ, а так же планируемые изменения КоАП РФ ст. 15-25, ГК РФ, УК РФ, установление нового порядка оформления паспортов сделок и представления подтверждающих документов, а так же информации об ожидаемых сроках исполнения обязательств по внешнеторговым договорам.

17. Выявление и пресечение нарушений обязательств валютного законодательства РФ и актов органов валютного регулирования.

18. Правила представления органами и агентами валютного контроля в уполномоченный Правительством Российской Федерации орган валютного контроля (Росфиннадзор) необходимых документов и информации.

19. Отдельные вопросы используемых в сфере валютного контроля информационных технологий.

20. Планируемые изменения, касающиеся установления нового порядка передачи документов и информации между Банком России, уполномоченными банками и Росфиннадзором; между ФССП России и Росфиннадзором; между таможенными и налоговыми органами и Росфиннадзором. Ответственность за нарушения валютного законодательства и актов органов валютного регулирования.

21. Минимизация рисков, связанных с проведением валютных операций при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

22. Предупреждение правонарушений валютного законодательства Российской Федерации и актов органов валютного регулирования.

23. Комплекс мер по созданию внутрифирменной системы валютного контроля. Место внутрифирменной системы валютного контроля в организационной структуре предприятия (организации).

24. Требования законодательства к условиям заключаемых во внешнеторговой деятельности договоров (контрактов). Практические вопросы валютного регулирования и валютного контроля в РФ.

25. Анализ типичных ситуаций в сфере валютных операций.

26. Решение практических бизнес-кейсов

27. Обобщение практики валютного регулирования и валютного контроля.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Возможности и риски для российского бизнеса в рамках ВТО

27-31 марта 2017 г. / Код 20 085

10-14 июля 2017 г. / Код 20 086

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 087

1. Принципы функционирования Всемирной торговой организации и особенности присоединения России к ВТО.

2. Тарифы в ВТО. Новая редакция единой Товарной номенклатуры ВЭД ТС и Единого таможенного тарифа ТС при присоединении России к ВТО.

3. Нетарифные инструменты торговой политики в ВТО. Технические барьеры в торговле (ТБТ), санитарные и фитосанитарные меры (СФС):

- обязательства России перед ВТО в сфере технического регулирования;
- анализ Соглашений по ТБТ и СФС ВТО;
- обзор Соглашений Таможенного союза в сфере технического регулирования;
- обзор технических регламентов Таможенного союза;
- особенности подтверждения соответствия продукции требованиям;
- технических регламентов Таможенного союза.

4. Как защитить интеллектуальную собственность. Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (ТРИПС).

5. ВТО и регулирование международной торговли услугами (ГАТС).

6. Общие и специфические обязательства (для всех).

7. Факторы, влияющие на ценообразование: уменьшение/увеличение возврата НДС в Китае и его влияние на стоимость импорта, изменение курса доллар-юань, изменение цены на сырьё, материалы, рабочую силу.

8. Эксклюзивные договора.

9. Копирование как особенность работы китайских производителей.

10. Вопросы интеллектуальной собственности.

11. Ментальные особенности китайских партнеров.

12. Национальные праздники и их учет при размещении заказов.

13. Особенности арбитражных споров на территории Китая.

14. Пути оптимизации бизнеса.

15. Особенности минимизации налогообложения при импортных операциях.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 700 (Двадцать семь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Актуальные вопросы бухгалтерского учета, налогообложения
и аудита организаций - участников внешнеторговой
деятельности**

23-27 января 2017 г. / Код 20 073

20-24 марта 2017 г. / Код 20 074

22-26 мая 2017 г. / Код 20 075

31 июля 2017 г. — 4 августа 2017 г. / Код 20 076

9-13 октября 2017 г. / Код 20 077

4-8 декабря 2017 г. / Код 20 078

1. Внешнеэкономические сделки: правовое оформление и регулирование: нормативно-правовое регулирование внешнеэкономических сделок, структура и содержание внешнеэкономических договоров, базисные условия поставки и ИНКОТЕРМС 2000, арбитражная практика разрешения споров, связанных с заключением и исполнением внешнеэкономических договоров.

2. Валютное регулирование и контроль внешнеэкономической деятельности: валютное регулирование и особенности совершения валютных операций, формы и условия расчетов в условиях внешнеэкономической деятельности, валютный контроль и «необычные сделки», Особенности учета расчетов с иностранными учредителями Паспорт сделки, общие требования и сложные вопросы. Ответственность за нарушение валютного законодательства, отдельные вопросы арбитражной практики применения валютного законодательства.

3. Отдельные вопросы осуществления внешнеэкономической деятельности в условиях нового Таможенного кодекса Таможенного союза (ТК ТС) Российской Федерации, Республики Беларусь и Республики Казахстан: вступление в силу ТК ТС, ТК ТС и таможенное законодательство РФ, отличительные особенности ТК ТС и Таможенного кодекса РФ, таможенно-тарифное и нетарифное регулирование на территории Таможенного союза в связи с принятием ТК ТС, компетенция и полномочия таможенных органов ТС, защита прав и ответственность участников ВЭД в соответствии с ТК ТС.

4. Обзор арбитражной практики по вопросам, связанным с налогообложением внешнеэкономических операций.

5. Бухгалтерский учет и отчетность организаций – участников внешнеэкономической деятельности. Особенности формирования учетной политики организации - участника ВЭД. Новые формы и принципы формирования отчетности. Актуальные вопросы применения положений (стандартов) по бухгалтерскому учету при отражении операций экспорта товаров. Актуальные вопросы применения положений (стандартов) по бухгалтерскому учету при отражении операций импорта товаров. Особенности учета расчетов с иностранными учредителями. Особенности учета валютных и металлических ценностей

6. Актуальные вопросы налогообложения организаций – участников внешнеэкономической деятельности. Особенности учета и налогообложения внешней торговли услугами. Организация раздельного учета операций, связанных с налогом на добавленную стоимость, у организации-экспортера. Проблемные вопросы исчисления налога на прибыль при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

7. Особенности проведения аудита внешнеэкономической деятельности. Задачи и цели аудита внешнеэкономических операций. Особенности оценки системы внутреннего контроля при осуществлении внешнеэкономических операций. Особенности планирования и проведения проверки экспортных и импортных операций.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 400 (Двадцать восемь тысяч четыреста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Организация, ведение валютных операций на предприятии (организации) при осуществлении внешнеэкономической деятельности

6-10 февраля 2017 г. / Код 20 096

10-14 апреля 2017 г. / Код 20 097

19-23 июня 2017 г. / Код 20 098

28 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 20 099

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 100

1. Сущность, функции валюты. Эволюция валютной системы. Виды и классификация валют. Мировой рынок валют. Международный валютный фонд. Система сообщества для всемирных межбанковских финансовых телекоммуникаций (SWIFT).

2. Валютное регулирование в РФ. Валютные агенты. Участники валютных операций. Государственный финансовый контроль при осуществлении валютных операций резидентами и нерезидентами.

3. Установление нового порядка оформления паспортов сделок и представления подтверждающих документов, а также информации об ожидаемых сроках исполнения обязательств по внешнеторговым договорам. Выявление и пресечение нарушений валютного законодательства Российской Федерации и актов органов валютного регулирования.

4. Минимизация рисков, связанных с проведением валютных операций при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

5. Место внутрифирменной системы валютного контроля в организационной структуре предприятия (организации).

6. Требования к расчетам при осуществлении валютных операций, к открытию и ведению счетов за рубежом, предоставлению отчетности.

7. Порядок представления резидентами и нерезидентами, уполномоченным банкам документов и информации, связанных с проведением валютных операций, порядок оформления паспортов сделок.

8. Общая характеристика и учет валютных операций. Учет валютных операций, проводимых между резидентами и нерезидентами и между резидентами. Документальное подтверждение валютных операций при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

9. Открытие, ведение валютного счета. Транзитный валютный счет. Текущий валютный счет. Учет расходов, связанных с открытием и содержанием валютного счета. Валютный счет (вклад) резидента РФ в иностранной валюте в банках, расположенных на территориях иностранных государств.

10. Ведение в бухгалтерском учете счета 52 и субсчетов (примеры). Порядок расчета и отражение курсовых разниц в бухгалтерском учете (ПБУ 3/2006).

11. Кассовые операции с валютой. Наличные расчеты с сотрудниками-иностранцами. Учет командировочных расходов (Примеры). Учет экспортно-импортных операций (Примеры).

12. Режим импорта. Бухгалтерский и налоговый учет таможенных платежей

(примеры). Использование посреднических договоров при импорте.

13. Режим экспорта. НДС при экспорте товаров (примеры). НДС при импортно-экспортных операциях с Республикой Беларусь.

14. Раздельный учет НДС (примеры).

- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Внешнеэкономическая деятельность предприятий таможенного союза в рамках ВТО

23-27 января 2017 г. / Код 20 079

20-24 марта 2017 г. / Код 20 080

22-26 мая 2017 г. / Код 20 081

31 июля 2017 г.-4 августа 2017 г. / Код 20 082

9-13 октября 2017 г. / Код 20 083

4-8 декабря 2017 г. / Код 20 084

Аспекты таможенного регулирования в Таможенном Союзе.

1. Контрактная и внеконтрактная внешнеэкономическая деятельность предприятий Таможенного Союза.

2. Комплекс Соглашений регулирующих взаимодействие стран-участниц Таможенного Союза в аспекте участия России в ВТО.

3. Обязательное предварительное информирование при ввозе товаров на таможенную территорию Таможенного союза автомобильным транспортом.

4. Таможенный Союз – принципы деятельности и проблемы.

5. Современное таможенное законодательство и Таможенный Кодекс Таможенного Союза.

6. Переход участников ВЭД на электронное декларирование, удаленный выпуск товаров.

7. Влияния норм ВТО на различные аспекты таможенного регулирования в Таможенном Союзе.

8. Концепция развития таможенной политики в РФ до 2020 года.

9. Принципы и правила ВТО.

10. Проблемы сочетаемости обязательств, принятых Россией при присоединении к ВТО, с обязательствами, вытекающими из ее членства в Таможенном союзе и участия в формировании единого экономического пространства.

Понятие, содержание и минимальные требования к внешнеэкономическому договору.

1. Источники права, применяемого к внешнеэкономическим договорам с иллюстрациями из арбитражной практики.

2. Основные элементы внешнеэкономического договора и их соотношения: порядок расчетов и способы их обеспечения. Условия платежа и расчетов ВЭД. Основные виды расчетов во внешней торговле: документарный аккредитив и

документарное инкассо, аванс (предоплата) и открытый счет. Сравнительная выгодность с точки зрения экспортеров и импортеров. Способы обеспечения исполнения обязательств по контрактам ВЭД: банковская гарантия, резервные аккредитивы и авали векселей, страхование возврата авансов и т.д.

3. Оптимизация условий международных расчётов во внешнеэкономической деятельности компании.

4. Базисные условия поставки в редакциях Инкотермс 2010, Инкотермс 2000, ОУП. Их структура, содержание, принцип построения, трактовка и стратегия выбора.

5. Взаимовлияния базиса поставки, выбранного в договоре продажи или поставки, с другими элементами контракта (формой расчета, порядком расчета, способом и моментом приемки-передачи товара, включением в договор обязательств по оказанию услуг шеф-монтажа). Тактика и стратегия выбора оптимального базиса поставки в международных договорах. Стратегия выбора базиса поставки, основанная на характеристиках рынков для закупаемого товара и положении участника сделки в логистической цепочке.

6. Термины Инкотермс и их гармонизация с моментом и порядком передачи права собственности на товары, общий и особый режимы перехода права собственности - вопросы применимого к контракту материального права.

7. Случайные и преднамеренные ошибки в выборе надлежащего базиса поставки или в его интерпретации, действия участников договора, перевозчиков, декларантов и таможи при обнаружении некорректного термина.

Договор международной перевозки: понятие, виды, основные правовые акты.

1. Документальное оформление международных перевозок.
2. Транспортное право.
3. Общие положения о правовом регулировании перевозки грузов.
4. Правовое регулирование перевозки грузов отдельными видами транспорта.
5. Договор перевозки: права, обязанности и ответственность сторон.
6. Транспортные документы – товарораспорядительные и товаросопроводительные.
7. Роль коносамента и коммерческого счета во внешней торговле.
8. Риски и страхование при транспортировке.
9. Договор перевозки, экспедирования и страхования.
10. Образование единого транспортного пространства - введение в действие соглашения об осуществлении транспортного (автомобильного) контроля на внешней границе Таможенного союза.

Правовая база таможенного дела.

1. Система источников таможенного права. Источники международного таможенного права. Конвенции:

- Венская Конвенция о договорах купли-продажи 1980; TIR Carnet (МДП 75); ATA Carnet;
- Таможенная Конвенция о безопасных контейнерах (КБК 74). Коммерческие правила. Директивы.

2. Источники национального таможенного права.

Таможенные процедуры, порядок их применения.

1. Понятие таможенной процедуры.
2. Основные аспекты таможенной процедуры.
3. Лицо, ответственное за финансовое урегулирование в каждой таможенной процедуре.
4. Допустимые с товаром операции в каждой таможенной процедуре.

ЕТН ВЭД ТС и ее практическое применение.

1. Определение ЕТН ВЭД ТС.
2. Сфера применения, назначение ЕТН ВЭД.
3. Девять основных элементов системы ЕТН ВЭД:
 - структура построения ЕТН ВЭД.
 - признаки систематизации ЕТН ВЭД.
 - критерии различия товаров в ЕТН ВЭД.
 - классификация частей и принадлежностей.
 - корзиночные товарные позиции.
 - значение знаков препинания.
 - примечания к разделам и группам товаров.
 - основные правила интерпретации.
4. Процедура предварительного классификационного решения.
5. Ошибки при классификации товаров. Проблемы разрешения споров по кодам ЕТН ВЭД.

Таможенная стоимость товаров в ТС. Методы определения.

1. Определение таможенной стоимости.
2. Таможенная оценка.
3. Методы определения таможенной стоимости.
4. Способы подтверждения таможенной стоимости.
5. Источники ценовой информации, работа с ними.

Таможенные платежи.

1. Классификация таможенных платежей.
 2. Сбор за таможенное оформление.
 3. Таможенные пошлины.
 4. Определение страны происхождения товара и тарифные преференции.
 5. Акцизы. НДС.
 6. Прочие сборы, пеня и банковский процент.
- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 400 (Двадцать восемь тысяч четыреста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

ВЭД: логистические системы внешнеторговых операций

23-27 января 2017 г. / Код 21 883

27-31 марта 2017 г. / Код 21 884

29 мая 2017 г.-2 июня 2017 г. / Код 21 885

31 июля 2017 г.-4 августа 2017 г. / Код 21 886

23-27 октября 2017 г. / Код 21 887

4-8 декабря 2017 г. / Код 21 888

1. Основные факторы создания логистических систем внешнеторговых операций, их основные параметры.

2. Механизм взаимодействия основных элементов логистических систем внешнеторговых операций.

3. Особенности регулирования логистических процессов в сфере внешней торговли.

4. Базисные условия поставки. Инкотермс-2010.

- Определение базисных условий поставки- Инкотермс, область применения терминов.
- Сущность базисных условий поставок товаров.
- Классификация условий Инкотермс по составу обязанностей продавца и используемым видам транспорта.
- Содержание базисных условий Инкотермс.
- Особенности применения базисных условий поставки товаров в конкретных контрактах.
- Некоторые критерии отнесения термина к одной из 4-х групп.
- Понятие рисков внезапной гибели и повреждения грузов и последствия передачи рисков от одного участника сделки другому.
- Термины «ФРАНКО» в сравнении с Инкотермс.
- Термины «Общие условия поставок» (ОУП) в сравнении с Инкотермс.
- Сравнение редакций Инкотермс разных годов издания (1980/1990/2000/2010).
- Обычаи порта в столкновении с практикой применения Инкотермс.
- Отличия «морских» терминов от терминов, применяемых для любого вида транспорта.
- Урегулирование вопросов отнесения расходов сторон сделки на погрузо-разгрузочные работы, как вопросов неурегулированных Инкотермс (Гросс-термс).
- Взаимовлияния базиса поставки, выбранного в договоре продажи или поставки, с другими элементами контракта (формой расчета, порядком расчета, способом и моментом приемки-передачи товара, включением в договор обязательств по оказанию услуг шеф-монтажа).
- Тактика и стратегия выбора оптимального базиса поставки в международных договорах.
- Стратегия выбора базиса поставки, основанная на характеристиках рынков для закупаемого товара и положении участника сделки в логистической цепочке.
- Таможенная стоимость товара, влияние базиса поставки на структуру

затрат, включаемых в таможенную стоимость.

- Оптимизация порядка расчетов по ВЭД контрактам с учетом базиса поставки, порядка приемки, сроков доставки и некоторых особенностей товаротранспортных документов.
- Обоснованность ссылок на Правила приемки товаров по количеству и качеству П-6/П-7 при использовании различных базисов поставки.
- Фиксация логистической концепции ЛПТ посредством базиса поставки.
- Страхование грузов при перевозке; договор перевозки; его особенности; порядок форма и сроки выставления претензии перевозчикам; определение страховой стоимости груза при международной и внутренней перевозке и при разных базисах поставки.
- Случайные и преднамеренные ошибки в выборе надлежащего базиса поставки или в его интерпретации, действия участников договора, перевозчиков, декларантов и таможи при обнаружении некорректного термина.

5. Логистика финансовых потоков.

- Финансовые аспекты доставки товаров.
- Документальный аккредитив как финансовый институт достижения ликвидности компании.
- Консигнация товара как способ хеджирования таможенных рисков, консигнационный - бондовый склад.
- Институт складского свидетельства и двойного складского свидетельства.

6. Договор страхования грузоперевозок.

- Претензионный порядок работы с перевозчиками, пределы ответственности перевозчиков, страхование грузов, транспортных средств и ответственности.
- Страхование грузоперевозок: объекты страхования, страховое покрытие и страхуемые риски.
- Виды договоров страхования грузоперевозок.
- Урегулирование страховых случаев.
- Условия страхования внешнеторговых сделок.
- Особенности страхования грузов по видам перевозок.
- Страхование ответственности перевозчиков и экспедиторов.

7. Договор поставки. Порядок заключения договора поставки. Протоколы разногласий. Предмет и срок в договоре поставки. Последствия несогласования существенных условий. Порядок и условия согласования заявок, требования к оформляемым документам. Условия поставки. Переход права собственности и рисков. Документальное оформление поставки при различных условиях поставки. Порядок и условия приемки товаров. Гарантийные обязательства. Требования к качеству товара.

- Расчеты за поставленный товар. Виды платежных документов и способы прекращения обязанностей по оплате. Достоинства и недостатки различных форм расчетов. Сроки платежа (предоплата, товарный кредит, рассрочка платежа). Виды ответственности за просрочку платежа (пени, штраф, виды неустойки). Правила определения цены товара.
- Ошибки при заключении договоров. Анализ наиболее распространенных ошибок и неправомерных требований контрагентов. Односторонний отказ от исполнения договора.

- Ответственность сторон. Разрешение споров. Претензионный порядок.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 400 (Двадцать восемь тысяч четырехста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Организация работы с китайскими компаниями

27-31 марта 2017 г. / Код 20 093

10-14 июля 2017 г. / Код 20 094

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 095

1. Особенности экспорта в Китай.
2. Китай, как крупнейший импортёр.
3. Структура российско-китайского товарооборота.
4. Практические процедуры доступа на китайский рынок.
5. Меры тарифного и нетарифного регулирования импорта в Китае.
6. Поиск товара и выбор поставщика: как сделать правильный выбор.
7. Тендеры, образцы и подбор ассортимента.
8. Условия и сроки поставки.
9. Заключение договора.
10. Возможные риски и нежелательные ситуации.
11. Как проверить надежность поставщика.
12. Размещение и контроль выполнения заказа.
13. Экспортная упаковка и маркировка груза, стикеры, инструкция.
14. Общие и специальные требования к исполнению, производство на заказ и под брендом.
 15. Как выбрать оптимальный и безопасный способ оплаты товара.
 16. Возможные риски и пути их снижения.
 17. Использование аккредитива для снижения финансовых рисков, а также в качестве механизма контроля за исполнением условий поставки.
 18. Проведение независимой инспекции произведенного товара до отгрузки.
 19. Доставка товара, таможенное оформление.
 20. Выбор оптимального базиса поставки и способа доставки товара.
 21. Морской путь, авиа и ж/д доставка: основные перевозчики, стоимость и ее расчет, сроки, условия. Особенности таможенного оформления товаров китайского происхождения.
 22. Тарифные преференции.
 23. Требование к документам для подтверждения таможенной стоимости товара.
 24. Меры нетарифного регулирования в отношении китайских товаров (лицензирование, сертификация, государственная регистрация и другие разрешительные документы).
 25. Что нужно знать при работе с Китаем.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 700 (Двадцать семь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ. АУДИТ

Внутренний аудит

16-20 января 2017 г. / Код 20 001

13-17 марта 2017 г. / Код 20 002

5-9 июня 2017 г. / Код 20 003

4-8 сентября 2017 г. / Код 20 004

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 005

1. Внутренний контроль в системе управления организацией

Понятие внутреннего контроля. Система внутреннего контроля. Внутренний аудит в системе внутреннего контроля. Ограничения эффективности внутреннего контроля.

2. Оценка системы внутреннего контроля

Оценка контрольной среды. Оценка средств контроля. Оценка организации системы бухгалтерского и управленческого учёта. Стиль и методы руководства. Внутренняя отчётность предприятия. Документооборот.

3. Внутренний аудит как подсистема внутреннего контроля организации

Цели и задачи внутреннего аудита. Взаимодействие служб внутреннего аудита и бухгалтерского учёта. Эффективность внутреннего аудита.

4. Служба внутреннего аудита

Задачи службы внутреннего аудита. Функции и принципы деятельности внутренних аудиторов. Основные направления работы службы внутреннего аудита. Структура службы внутреннего аудита. Права и обязанности работников службы внутреннего аудита.

Необходимость и возможность создания отдела внутреннего аудита. Должностные инструкции работников отдела внутреннего аудита. Оценка экономической эффективности деятельности отдела внутреннего аудита.

5. Регламентация внутреннего аудита

Международные стандарты внутреннего аудита. Кодекс профессиональной этики внутренних аудиторов. Регламентация внутреннего аудита в РФ. Независимый внутренний аудит.

6. Предварительная подготовка внутреннего аудита

Основы методики проведения внутреннего аудита. Планирование аудиторской проверки внутренними аудиторами.

Оценка состояния бухгалтерского учёта и системы внутреннего контроля.

7. Основы методики внутреннего аудита

Основные этапы внутреннего аудита. Методики анализа и оценки деятельности подразделений и филиалов.

Документирование внутреннего аудита.

8. Процедуры внутреннего аудита

Разделение обязанностей. Система подтверждения полномочий. Документальный и фактический способы контроля. Система независимых проверок. Документальное оформление процедур внутреннего аудита.

9. Организация внутреннего аудита реализации продукции

Цели внутреннего аудита реализации продукции. Основные направления и процедуры внутреннего аудита реализации продукции. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации. Документирование структуры внутреннего контроля.

10. Организация внутреннего аудита денежных поступлений

Цели внутреннего аудита денежных поступлений. Основные направления и процедуры внутреннего аудита денежных поступлений. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

11. Организация внутреннего аудита снабжения

Цели внутреннего аудита снабженческой деятельности. Основные направления и процедуры внутреннего аудита снабженческой деятельности. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

12. Организация внутреннего аудита дебиторской и кредиторской задолженности

Цели внутреннего аудита погашения дебиторской и кредиторской задолженности. Основные направления и процедуры внутреннего аудита погашения дебиторской и кредиторской задолженности. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

13. Организация внутреннего аудита движения товарно-материальных ценностей

Цели внутреннего аудита движения ТМЦ. Основные направления и процедуры внутреннего аудита движения ТМЦ. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

14. Организация внутреннего аудита расчетов с персоналом

Цели внутреннего аудита расчетов с персоналом. Основные направления и процедуры внутреннего аудита расчетов с персоналом. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

15. Организация внутреннего аудита основных средств

Цели внутреннего аудита основных средств. Основные направления и процедуры внутреннего аудита основных средств. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

16. Организация внутреннего аудита производства продукции

Цели внутреннего аудита производства продукции. Основные направления и процедуры внутреннего аудита производства продукции. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

17. Организация внутреннего аудита инвестиций

Цели внутреннего аудита инвестиций. Основные направления и процедуры внутреннего аудита инвестиций. Оценка документооборота и порядка проведения инвентаризации.

- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 500 (Двадцать восемь тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Бухгалтерский учет и налогообложение в энергетике

22-26 мая 2017 г. / Код 19 783

23-27 октября 2017 г. / Код 19 784

11-15 декабря 2017 г. / Код 19 785

В ходе семинара будут рассмотрены вопросы последних изменений в бухгалтерском и налоговом законодательстве, подготовки отчетности, а также особенности учета операций на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Полученная информация по данной программе дает возможность слушателям в дальнейшей деятельности:

- избегать ошибок в бухгалтерском и налоговом учете и отчетности;
- правильно заполнять формы отчетности;
- снижать налоговые риски;
- быть готовым к проверкам налоговой инспекции и других контролирующих органов.

1. Основные положения Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в свете последних изменений. Разъяснения Минфина России по вопросам организации бухгалтерского учета и введения новых федеральных стандартов.

2. Особенности бухгалтерского учета для организаций электроэнергетической отрасли, их практическое применение.

- Учетная политика энергетического предприятия, ее практическое значение.
- Определение объектов бухгалтерского учета. Требования Минфина и ФНС к первичным учетным документам, в том числе к электронным.
- Вопросы учета основных средств. (Формирование первоначальной стоимости, выбор способа амортизации. Установление стоимостного критерия отнесения объектов к основным средствам.)
- Учет материально-производственных запасов, в том числе спецодежды. Документальное оформление. Формирование резерва под снижение стоимости МПЗ. Дебиторская задолженность (резервы по сомнительным долгам).
- Учет нематериальных активов. Выбор способа начисления амортизации. Документальное оформление.
- Особенности учета затрат на производство. Формирование себестоимости энергетических услуг.
- Расходы, связанные с оплатой труда (с учетом последних изменений в ТК РФ). Премии и иные поощрительные выплаты. Отпускные. Резерв на оплату отпусков. Выплаты при увольнении. Расчеты с внебюджетными фондами. Расходы на командировки. Представительские расходы.
- Сложные вопросы отражения в учете доходов и расходов.

3. Изменения в налогообложении организаций электроэнергетического профиля.

4. Бухгалтерская (финансовая) отчетность электроэнергетической организации. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности (на примерах).

5. Ответы на вопросы. Практические примеры.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 25 300 (Двадцать пять тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Компетентное ведение бухгалтерского и налогового учета в сфере ЖКХ. Последние изменения в законодательстве

20-24 марта 2017 г. / Код 19 786

20-24 ноября 2017 г. / Код 19 787

1. Особенности ведения хозяйственной деятельности в ТСЖ, ЖК и УК.
 2. Рекомендации по уточнению учетной политики для целей бухгалтерского и налогового учета, порядок внесения изменений в учетную политику для целей бухгалтерского учета по правилам ПБУ.
 3. Рабочий план счетов и хозяйственные операции при осуществлении уставной деятельности, при сдаче в аренду общего имущества УК, ТСЖ и ЖК.
 4. Целевые поступления, членские взносы, обязательные платежи и бюджетные ассигнования. Взносы собственников, не являющихся членами ТСЖ и ЖК. Финансирование из прибыли от предпринимательской деятельности.
 5. Содержание и ремонт общего имущества дома. Структура затрат. Понятие и состав общего имущества. Учет операций по выполнению работ и оказанию услуг по содержанию и ремонту общего имущества. Учет операций по выполнению и оказанию услуг по содержанию и ремонту общего имущества многоквартирного дома. Установление размеров за жилищные и прочие услуги. Порядок их сбора.
 6. Капитальный ремонт общего имущества многоквартирного дома. Составление сметы, авансовые платежи подрядчика. Вопросы налогообложения на целевые средства, выделенные на капитальный ремонт.
 7. Особенности ведения бухгалтерского учета УК в зависимости от видов договоров.
 8. Виды бухгалтерской отчетности в УК, ТСЖ и ЖК. Анализ ошибок при составлении бухгалтерской отчетности.
 9. Налоговый учет в УК, ТСЖ и ЖК.
 10. Последние изменения в бухгалтерском и налоговом учете, включая разъяснения Минфина и ФНС для ТСЖ, УК и ЖК.
- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 25 400 (Двадцать пять тысяч четыреста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Новые аспекты бухгалтерского и налогового законодательства

16-20 января 2017 г. / Код 20 006

20-24 марта 2017 г. / Код 20 007

19-23 июня 2017 г. / Код 20 008

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 009

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 010

1. Характеристика новых аспектов налогового законодательства.
2. Бухгалтерский учет и отчетность. Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». Разъяснения Минфина по различным вопросам, связанным с вступлением в силу нового Закона о бухучете, касательно правил, документов и форм бухучета.
3. Обновленная бухгалтерская отчетность и льготы для малого бизнеса.
4. Учетная политика.
5. Оформление операций в бухучете. Формы первичных документов, алгоритм их утверждения для каждого контрагента по различным договорам.
6. Уточнение правил налогового администрирования и возможности получения налогоплательщиками от банков информации обо всех счетах.
7. Электронная форма заявления о зачете или возврате излишне уплаченных либо излишне взысканных налогов (статьи 78 и 79 Налогового кодекса РФ). Электронная форма решения о блокировке и разблокировке счетов, направляемая налогоплательщиками в банки.
8. Новое определение «индекса-дефлятора».
9. Система валютного контроля и методы регулирования валютных отношений. Налоговый контроль валютных операций (Приказ Минфина РФ N 123н).
10. Спецрежимы: новые правила применения и уплаты.
11. Новые правила УСН: ограничения на применение УСН, новые сроки уведомления о переходе на УСН, изменение условий начала и прекращения УСН, корректировка порядка исчисления налога, уменьшение начисленного налога.
12. Особенности патентной системы налогообложения: ограничения на применение патентной системы, условия начала применения патентной системы, налоговая ставка и порядок уплаты налога, уплата страховых взносов, переходные положения.
13. ЕНВД. Переход на уплату ЕНВД добровольный. Уточнение некоторых видов деятельности, в отношении которых может применяться ЕНВД. Установление порядка расчета вмененного налога.
14. Налог на прибыль. Поправки, внесенные в 25 главу НК РФ.
15. Налог на имущество - новые льготы и их ограничения.
16. НДС. Старые и новые проблемы НДС. Восстановление НДС по основным средствам, используемым для операций, облагаемых по нулевой ставке. НДС по договорам в условных единицах. Новая позиция Минфина относительно порядка принятия к вычету НДС. ФНС России и Минфин о спорных моментах составления, выставления и исправления счетов-фактур (корректировочных) и об электронном документообороте по каждому электронному счету-фактуре. Постановления Президиума ВАС РФ по НДС, рекомендованные ФНС России

налоговикам для использования при налоговых проверках.

17. Новые поправки в Налоговый кодекс по НДС.
18. Постановления Президиума ВАС РФ и Федеральных арбитражных судов по НДС, рекомендованные ФНС России для использования при налоговых проверках.
19. Контрольные соотношения с инспекторами по декларациям по НДС и прибыли.
20. Организация ведения учета НДС в подразделении (составление счетов-фактур, кто ведет книгу покупок, книгу продаж).
21. Дата отгрузки с целью начисления НДС (в том числе при экспорте)– позиции Минфина и ФНС России.
22. Особенности ведения раздельного учета НДС.
23. О порядке определения налоговой базы по НДС. НДС при фиксации окончательной цены после отгрузки товаров (выполненных работ, оказанных услуг).
24. НДС по посредническим договорам, договорам транспортной экспедиции, в качестве налогового агента.
25. Договор дарения и договор безвозмездного пользования. Когда НДС можно учесть при расчете налога на прибыль в составе прочих расходов.
26. Вопросы восстановления НДС.
27. Налоговые споры: право на вычет НДС с позиции Минфина, ФНС и судебной практики.
28. Налог на прибыль и НДС. Налог на прибыль и изменения. Важнейшие изменения.
29. О налогообложении сделок между взаимозависимыми лицами и самостоятельно произведенной налогоплательщиком корректировки налоговой базы по налогу на прибыль на конец года.
30. Новые сроки направления уведомлений и заявлений по контролируемым сделкам, доходы и расходы.
31. Отражение и учет прочих расходов.
32. Изменения в требованиях, предъявляемых ПФ РФ и ФСС Минфина и ФНС.
33. Нововведения по НДС. Федеральный закон N 205-ФЗ. Федеральный закон № 47-ФЗ.
34. Новый перечень выплат, необлагаемых НДС.
35. Страховые взносы. Новые коды бюджетной классификации. Новая преемственная база для начисления страховых взносов.
36. Новая система тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование.
37. Новые правила расчета декретных и детских пособий.
38. Повышенный транспортный налог.
39. Учетная политика организации для целей бухгалтерского и налогового учета.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Безошибочная работа главного бухгалтера -
залог успешной работы организации**

16-20 января 2017 г. / Код 20 011

20-24 марта 2017 г. / Код 20 012

19-23 июня 2017 г. / Код 20 013

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 014

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 015

1. Технологии эффективного управления службой главного бухгалтера.

Функции и задачи главного бухгалтера. Организационно-распорядительные, экономические и социально-психологические методы управления. Методы оперативного управления. Распределение функциональных обязанностей, ответственности и полномочий. Управление в многозвеневой цепочке. Методы постановки задач перед подчиненными и контроль результатов. Технологии принятия управленческих решений. Методы управленческого воздействия, методы контроля. Правила отдачи распоряжений и инструктирования подчиненных.

2. Роль главного бухгалтера в создании работоспособного коллектива.

Кодекс поведения руководителя. Формирование в коллективе корпоративных ценностей. Организация командного взаимодействия. Методы мотивирования и стимулирования трудовой деятельности. Формы материального и нематериального стимулирования. Регулирование и разрешение конфликтов в трудовом коллективе. Навыки поведения в конфликтных ситуациях.

3. 3. Договоры и их реализация – основа бухгалтерской отчетности.

Виды договоров, отличие договоров подряда и возмездного оказания услуг от трудовых. Договоры аутсорсинга и аутстаффинга - проблемные вопросы. Ничтожность и оспоримость договоров – негативные последствия в налогообложении. Договоры при использовании программного обеспечения и правовых баз данных – тонкости оформления и реализации.

4. Практические советы по заключению трудового договора с главным бухгалтером.

Порядок взаимоотношений главного бухгалтера с должностными лицами организации. Обязательные и дополнительные условия трудового договора с главным бухгалтером. Должностная инструкция главного бухгалтера, дополнительные требования к главному бухгалтеру как должностному лицу. Ответственность главного бухгалтера при нарушении трудового и налогового законодательства организацией. Основания прекращения трудовых отношений с главным бухгалтером: порядок применения и правовые последствия.

5. Типичные ошибки в учете операций по хозяйственным договорам.

Определение момента заключения договора. Выявление наличия существенных условия договоров с целью определения возможности их учета. Особенности отдельных видов договоров: договор купли-продажи, договор поставки и договор подряда: сходство и отличие. Договор аренды и договор ссуды. Отличие договора лизинга от кредитного договора. Договор подряда и договор возмездного оказания услуг: сходство и отличие. Посреднические договоры (договор поручения, договор комиссии, агентский договор). Предварительный договор, характерные черты его

и порядок заключения. Условия оплаты по отдельным видам договоров.

6. Особенности права собственности.

Момент возникновения права собственности. Право собственности на недвижимое имущество. Интеллектуальная собственность. Форма договора по передаче права собственности на имущество в зависимости от его вида.

7. Особенности налогового учета хозяйственных операций.

8. Регламент действий главного бухгалтера при проведении проверок государственными органами.

Практические советы по защите прав главных бухгалтеров при проведении контрольных и надзорных мероприятий, уменьшению ответственности. Анализ конкретных ситуаций, возникающих при контрольных мероприятиях.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 900 (Двадцать восемь тысяч девятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

**Бухгалтерское и налоговое сопровождение
договорной деятельности организации**

16-20 января 2017 г. / Код 20 016

20-24 марта 2017 г. / Код 20 017

19-23 июня 2017 г. / Код 20 018

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 019

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 020

1. Соотношение бухгалтерского и гражданского законодательства.
2. Влияние гражданско-правовой трактовки фактов хозяйственной жизни на налоговые обязательства организации.
3. Общие положения по учету обязательств организации.
4. Учет фактов изменения и прекращения обязательств.
5. Учет условных обязательств организации.
6. Учет операций по договорам организации:
 - договор поставки;
 - учет операций по договору розничной купли-продажи;
 - учет операций по сделкам коммерческого кредитования;
 - учет операций по договору складского хранения;
 - учет операций по договорам комиссии, поручения и агентскому договору;
 - учет операций по договору доверительного управления имуществом;
 - учет операций по договорам аренды и ссуды (безвозмездного пользования);
 - учет операций по договорам, предметом которых является выполнение работ и оказание услуг (договора подряда, возмездного оказания услуг, договор на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, договор перевозки, договор транспортной экспедиции);
 - учет операций по договорам банковского счета;
 - учет операций по договорам кредита и займа;

- учет операций по договорам, относящимся к группе договоров на отчуждение исключительного права и лицензионным договорам.
- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 800 (Двадцать восемь тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Контроль и ревизия в организации

6-10 февраля 2017 г. / Код 20 021
24-28 апреля 2017 г. / Код 20 022
17-21 июля 2017 г. / Код 20 023
16-20 октября 2017 г. / Код 20 024
18-22 декабря 2017 г. / Код 20 025

1. Контроль и ревизия. Принципы организации контроля. Сущность контроля, его роль в процессе управления организацией. Основные принципы, функции, виды и задачи контроля. Система органов финансово-экономического контроля государства и ее функции. Сущность и основные задачи ревизии. Внешний и внутренний контроль. Методы контроля.

2. Контроль и ревизия в структуре системы управления организацией. Элементы системы внутривозвратного контроля. Основные направления реформирования контрольно-ревизионной работы. Стадии управления организацией их связь с функциями контроля. Принципы организации контроля. Нормативные документы в области контроля и ревизии.

3. Планирование контрольно-ревизионной деятельности. Основания и периодичность проведения ревизии. Планирование ревизии. Формы организации контрольно-ревизионной работы. Ревизионный риск и его составляющие. Обязанности, права и ответственность ревизоров и лиц, служебная деятельность которых проверяется.

4. Организация деятельности контрольно-ревизионной комиссии в организации. Регламент работы. Порядок избрания. Состав комиссии. Содержание работы ревизионной комиссии. Компетенция комиссии. Права и обязанности контрольно-ревизионной комиссии. Подотчетность контрольно-ревизионной комиссии.

5. Методическая база контрольно-ревизионной работы. Формы и методы контроля. Организация и приемы последующего контроля над устранением выявленных ревизиями недостатков.

6. Контроль в процессе ревизии основных бизнес-процессов на предприятии. Определение бизнес-процессов. Классификация бизнес-процессов. Оценка системы внутреннего контроля (СВК). Ревизия материально-технического обеспечения, вложений во внеоборотные активы, основных средств и нематериальных активов, затрат на производство, реализации продукции, работ, услуг и финансовых результатов. Инвентаризация товарно-материальных ценностей. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью.

7. Документирование работы контрольно-ревизионной комиссии как результат ее деятельности. Цели документирования. Рабочая документация и ее

содержание. Акт по результатам ревизии. Хранение рабочей документации.

8. Внутренние риски в контрольно-ревизионной работе. Риски на разных уровнях. Ревизионный контроль на каждом уровне. Управление рисками в системе контроля и ревизии.

9. Контрольные мероприятия по проверке соблюдения законов и других нормативных актов, а также требований учетной политики, инструкций, решений и указаний руководства и (или) собственников. Оценка законности сделок. Оценка используемого программного обеспечения. Проверка наличия, состояния и обеспечения сохранности имущества организации.

10. Оценка эффективности механизма внутреннего контроля. Изучение и оценка контрольных проверок в филиалах, структурных подразделениях организации. Работа над специальными проектами и контроль за отдельными элементами структуры внутреннего контроля. Специальные расследования отдельных случаев, например, подозрений в злоупотреблениях, предложений по устранению выявленных недостатков и рекомендаций по повышению эффективности деятельности.

11. Результаты инвентаризации как доказательство при разрешении трудовых споров, привлечении к ответственности руководителей и сотрудников предприятий. Значение и доказательственная сила результатов инвентаризации, проведенной сотрудниками организации. Особенности привлечения к участию в контрольных мероприятиях специалистов, аудиторов, экспертов. Заключение эксперта и мнение специалиста по финансовым, бухгалтерским вопросам при разрешении конфликтов. Правильные формулировки вопросов специалистам. Использование материалов инвентаризаций при проведении судебно-бухгалтерских экспертиз. Ключевая роль результатов инвентаризации и ревизий в делах о банкротстве организаций. Острые вопросы обоснования выводов на основании результатов инвентаризации и ревизии. Оценка добросовестности и разумности деятельности руководителей и материально ответственных лиц организаций, произведенная на основании результатах контрольных мероприятий.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)

24-27 января 2017 г. / Код 20 026

28-31 марта 2017 г. / Код 20 027

30 мая 2017 г. — 2 июня 2017 г. / Код 20 028

29 августа 2017 г. — 1 сентября 2017 г. / Код 20 029

28 ноября 2017 г. — 1 декабря 2017 г. / Код 20 030

1. Международные стандарты финансовой отчетности - система общепризнанных принципов бухгалтерского учёта. Сравнение с российскими требованиями и практикой бухгалтерского учета.

2. Классификация МСФО:

- МСФО («Первое применение МСФО»);
- вводные стандарты («Представление финансовой отчетности», «Отчёт о движении денежных средств», «Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки»);
- основные стандарты («Выручка», «Запасы», «Резервы, условные обязательства и условные активы», «Налоги на прибыль»);
- стандарты по долгосрочным активам и обязательствам («Основные средства», «Обесценение активов», «Нематериальные активы»);
- частные стандарты («Влияние изменений валютных курсов», «Инвестиционная собственность», «Затрат по займам», «Учёт государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи»);
- стандарты по оплате труда («Вознаграждения работникам», «Учёт и отчётность по программам пенсионного обеспечения (пенсионным планам)»);
- стандарты по раскрытию информации («События после отчётной даты», «Раскрытие информации о связанных сторонах»);
- банковские стандарты («Финансовые инструменты: раскрытие и представление информации», «Финансовые инструменты: признание и оценка», «Финансовые инструменты: раскрытие информации»);
- стандарты по консолидации («Консолидированная и отдельная финансовая отчётность», «Инвестиции в ассоциированные организации», «Участие в совместной деятельности»).

3. Аналитическая характеристика бухгалтерского баланса с учетом последних изменений бухгалтерского и налогового учета, требований МСФО.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 29 700 (Двадцать девять тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Ответственность главного бухгалтера. Практические советы по надлежащему исполнению должностных обязанностей

16-20 января 2017 г. / Код 20 031

20-24 марта 2017 г. / Код 20 032

19-23 июня 2017 г. / Код 20 033

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 034

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 035

1. Ответственность при составлении отчетности, при включении в отчетность операций по недействительным и незаключенным договорам:

- определение вида договора;
 - соблюдение формы договора;
 - перечень документов, необходимых для заключения договора;
 - анализ условий договора;
 - цена договора, практические советы по их формированию;
- при включении в отчетность выплат по трудовому договору:
- оплата командировочных;

- оплата служебных поездок;
 - оплата сверхурочных работ, работ в выходные и праздничные дни;
 - оплата дополнительных отпусков за ненормированный рабочий день;
 - выплата пособий различных видов;
 - иные выплаты по трудовым отношениям;
- при включении в отчетность операций с результатами интеллектуальной деятельности:

- анализ вида договора передачи исключительного права;
- особенности оформления договора передачи исключительного права.

2. Налоговая ответственность:

- при применении способов минимизации налоговой нагрузки по НДС путем использования определенных видов договоров;
- при совершении мнимых, притворных сделок и иных видов недействительных сделок: рекомендации по минимизации негативных последствий в свете последних изменений налогового законодательства.

3. Обеспечение экономической безопасности хозяйственной деятельности.

- Разработка локальных актов, обеспечивающих безопасность хозяйственной деятельности.
- Ужесточение требований к оценке главным бухгалтером заключаемых организацией договоров.
- Дополнительные обязанности главного бухгалтера.

4. Регламент действий главного бухгалтера при проведении проверок.

- Инструкция по взаимоотношению главного бухгалтера с представителем контролирующего органа.
- Документы, оформляющие контрольные мероприятия.
- Способы уменьшения ответственности главного бухгалтера.
- Способы обжалования решений государственных и муниципальных органов.

5. Роль главного бухгалтера в создании работоспособного коллектива.

Кодекс поведения руководителя. Формирование в коллективе корпоративных ценностей. Организация командного взаимодействия.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 500 (Двадцать восемь тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Сложные вопросы отражения хозяйственных операций в бухгалтерском и налоговом учете

16-20 января 2017 г. / Код 20 036

20-24 марта 2017 г. / Код 20 037

19-23 июня 2017 г. / Код 20 038

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 039

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 040

1. Новый закон «О бухгалтерском учете». Новые требования к главному

бухгалтеру и лицам, которым поручено ведение учета. Ответственность главного бухгалтера. Документальное оформление хозяйственных операций, электронный документооборот.

2. Нормативная база и критерии отнесения активов к объектам основных средств. Первоначальная стоимость основных средств и ее изменение. Амортизация основных средств. Отражение в бухгалтерском учете движения основных средств.

3. Реконструкция и ремонт основных средств: основные отличия, документальное оформление ремонта, реконструкции и модернизации основных средств, отражение затрат на реконструкцию в бухгалтерском и налоговом учете.

4. Формирование и отражение в бухгалтерском и налоговом учете различных резервов: резерв по сомнительным долгам, резерв расходов на ремонт основных средств, резерв на оплату отпусков, резерв для покрытия оценочных обязательств.

5. Учет командировочных расходов: нормативное регулирование служебных командировок, общий порядок документального оформления, особенности учета отдельных видов командировочных расходов (электронные билеты, стоимость целого купе в вагонах СВ и класса люкс и т.д.), налогообложение командировочных расходов.

6. Роль главного бухгалтера при проведении внешней аудиторской проверки: документальное оформление открытого конкурса на проведение обязательного аудита, права и обязанности аудитора и аудируемого лица, отчет аудитора, оформление разногласий.

7. Обзор изменений в налоговом законодательстве: налог на прибыль, НДС.

8. Сложные ситуации в деловом общении.

9. Гражданско-правовые вопросы.

✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 700 (Двадцать восемь тысяч семьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Сложные вопросы учета и налогообложения командировочных расходов

16-20 января 2017 г. / Код 20 041

20-24 марта 2017 г. / Код 20 042

19-23 июня 2017 г. / Код 20 043

18-22 сентября 2017 г. / Код 20 044

20-24 ноября 2017 г. / Код 20 045

1. Порядок направления работников в служебные командировки:

- нормативное регулирование служебных командировок;
- правовые аспекты служебной командировки;
- необоснованный отказ от командировки.

2. Сроки командировки:

- для российских граждан;
- обособленное подразделение при командировке;

- для иностранных граждан.
- 3. Гарантии при направлении работников в служебные командировки.
- 4. Общий порядок документального оформления командировок.
- 5. Учет времени нахождения в командировке в таблице.
- 6. Выход на работу в день выезда в командировку (день приезда из командировки).
- 7. Особенности учета отдельных видов командировочных расходов (электронные билеты, стоимость целого купе в вагонах СВ и класса люкс и т.д.).
- 8. Налог на прибыль.
- 9. НДФЛ.
- 10. Страховые взносы.
- 11. Расходы на проезд транспортом общего пользования в месте командировки, расходы на такси.
- 12. Проживание командировочного работника (налог на прибыль, НДФЛ, страховые взносы в нетипичных ситуациях), проблемные затраты, включаемые в счета гостиниц.
- 13. Услуги связи в командировке.
- 14. Представительские расходы в командировке.
- 15. Безрезультатная командировка.
- 16. Однодневная командировка.
- 17. Отмена командировки. Налоговые последствия отмены командировки для работодателя и работника.
- 18. Психологический тренинг общения с подотчетными лицами по вопросам отправления в командировку и сдачи авансовых отчетов.

Вопросы рассматриваются на базе нормативных документов и сложившейся арбитражной практики.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 800 (Двадцать восемь тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Учетная политика организации в современных условиях

23-27 января 2017 г. / Код 20 046
24-28 апреля 2017 г. / Код 20 047
24-28 июля 2017 г. / Код 20 048
23-27 октября 2017 г. / Код 20 049

1. Бухгалтерский учет:

- организация работы бухгалтерской службы, документооборот;
- формирование учетной политики;
- выбор методологии учета оборотных активов и его влияние на организацию учета и формирование налогооблагаемой базы;
- основные ошибки при учете активов: основных средств и материалов;
- учет расходов организации;
- учет формирования и использования прибыли и расчетов с учредителями

по выплате доходов;

- основные изменения в бухгалтерском учете;
- трудовые обязанности и ответственность главного бухгалтера.

2. Взаимосвязь бухгалтерского и налогового учета. Учетная политика для целей налогового учета:

- организация налогового учета, налоговые регистры;
- взаимосвязь бухгалтерского и налогового учета активов организации (основных средств и материалов) с применением ПБУ 18;
- формирование резервов в бухгалтерском и налоговом учете;
- перенос убытка на будущее.

Все вопросы рассматриваются на практических примерах.

3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и учетная политика организации:

- актуальные вопросы и особенности составления бухгалтерской отчетности предприятий;
- порядок формирования налоговых деклараций с учетом особенностей системы налогообложения предприятия.

4. Круглый стол (вопросы и ответы):

- налог на прибыль (арбитражная практика, спорные ситуации);
- НДС (арбитражная практика, спорные ситуации).

5. Примеры арбитражной практики и спорных ситуаций полностью предоставляются в электронном виде: что надо знать руководителю и главному бухгалтеру о проведении аудиторской проверки (заключение договора, взаимоотношения в ходе проверки, обязанности аудитора и аудируемого лица, отчет аудитора).

✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 500 (Двадцать восемь тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Отраслевые особенности учета и налогообложения в организациях нефтегазовой отрасли

27-31 марта 2017 г. / Код 19 998

3-7 июля 2017 г. / Код 19 999

11-15 декабря 2017 г. / Код 20 000

1. Нормативное регулирование учета в нефтегазовой отрасли. Формирование учетной политики в части бухгалтерского и налогового учета хозяйственных процессов в соответствии с российскими стандартами учета.

2. Особенности учета инвестиционных вложений в основные средства организаций нефтегазовой отрасли. Учет долгосрочных инвестиций и источников их финансирования. Незавершенные вложения во внеоборотные активы (капиталовложения, инвестиции). Учет поступления ОС на счетах бухгалтерского учета: сч. 08; 07. Учет «входного» НДС по объектам ОС и расчетов с поставщиками и подрядчиками. Особенности оценки и принятия к учету недвижимости. Документальное оформление движения объектов ОС. Инвентарный объект. Особенности учета ОС: разведочные, нагнетательные, наблюдательные и промышленные скважины,

насосно-компрессорные трубы (НКТ), кустовые площадки, временные автодороги и автозимники (ледовые дороги).

3. Особенности учета катализаторов в нефтепереработке. Учет материально-производственных запасов. Учет малоценных ОС.

4. Оценочные обязательства (ПБУ-8/2010). Порядок отражения в учете оценочного обязательства. Ликвидационные обязательства - проблемы оценки и отражения в учете. Рекомендации по формированию резерва на ликвидацию основных средств и рекультивацию земель.

5. Учет затрат на освоение природных ресурсов (ПБУ-24/2011). Признание поисковых затрат и их оценка. Материальные поисковые активы. Нематериальные поисковые активы. Порядок начисления амортизации по поисковым активам. Перевод поисковых активов в состав основных средств и нематериальных активов. Действующий порядок учета поисковых скважин: зарезка боковых стволов, учет затрат на геолого-технологические мероприятия.

6. Особенности учета расходов и доходов в организациях нефтяной отрасли. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции нефтеперерабатывающей отрасли. Классификация затрат организации. Номенклатура статей затрат и калькулирования. Объекты учета и единицы калькуляции себестоимости продукции. Порядок и варианты ведения сводного учета затрат, применяемых в нефтеперерабатывающей отрасли. Учет расходов и доходов организаций нефтяной отрасли на принципе отражения доходов только по завершении сделки или при твердой фиксации цены. Учет расходов на поисково-разведочные работы, основанные на принципах учета полных затрат (FC) и учета по открытым запасам (SE).

7. Особенности учета реализации продукции нефтегазовой отрасли на внутреннем и внешнем рынках.

8. Особенности исчисления и уплаты налогов организациями нефтегазовой отрасли.

- Налог на добавленную стоимость (НДС).
- Акцизы.
- Налог на прибыль организации.
- Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ).
- Налог на имущество (недвижимость). Классификация имущества как движимое и недвижимое. Облагаемое и необлагаемое имущество. Порядок расчета налоговой базы: среднегодовая и кадастровая стоимость имущества. Ставки налога. Порядок исчисления налога, перечисления и отражения в бухгалтерском учете.
- Транспортный налог. Особенности определения налоговой базы и повышающих коэффициентов в зависимости от марки транспортного средства. Порядок исчисления, сроки перечисления авансовых платежей и суммы налога. Отражение в бухгалтерском учете транспортного налога.

9. Круглый стол. Практика решения сложных вопросов учета и налогообложения в организациях нефтегазовой отрасли.

✓ Стоимость участия одного специалиста - 27 300 (Двадцать семь тысяч триста) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Налоговое планирование

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 20 050

3-7 апреля 2017 г. / Код 20 051

3-7 июля 2017 г. / Код 20 052

4-8 сентября 2017 г. / Код 20 053

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 054

1. Налоговое планирование и получение необоснованной налоговой выгоды.

2. Оптимизация налога на прибыль. Учетная политика. Как сэкономить на налоге на прибыль с помощью резервов: резерв по сомнительным долгам, резерв предстоящих расходов на ремонт основных средств, резерв на оплату отпусков и выплату вознаграждений, резерв на гарантийный ремонт и гарантийное обслуживание.

3. Проблемы различного признания и отражения резервов в бухгалтерском и налоговом учете:

- подтверждение налоговых расходов: методология подтверждения, спорные ситуации со ссылкой на арбитражную практику и разъяснения Минфина России.
- убытки организации: отражение в налоговом и бухгалтерском учете, момент признания.
- как сэкономить на давальческой переработке сырья.

4. Оптимизация НДС. Учетная политика. Как не платить НДС при получении предоплаты: договоры о намерениях, договоры займа, предоплата в качестве задатка или залога, использование в расчетах векселей и аккредитива. Посреднические договоры. Договор факторинга.

Способы самофинансирования компаний в холдинге. Арбитражная практика

5. Оптимизация налогов и взносов, начисляемых на заработную плату:

- замена трудовых договоров: договоры аренды персонала, гражданско-правовые договоры.
- как сэкономить на налогах с помощью повышения ЗП и компенсаций:
- повышение ЗП; компенсация за вредность; компенсация за разъездной характер труда; компенсация за просрочку выплаты ЗП; компенсация за использование личного имущества; выходное пособие; возмещение сотрудникам ипотечных процентов; обучение сотрудников; выплата суточных; компенсация расходов на питание сотрудников; оплата расходов на медицинское страхование сотрудников; материальная помощь и подарки;
- экономия оборотных средств путем формирования окладно-премиальной системы оплаты труда;
- выплата дивидендов;
- использование труда иностранцев, временно пребывающих в РФ.

6. Оптимизация налога на имущество:

- учетная политика;
- передача основных средств на другое лицо;
- деление имущества на несколько основных средств.

7. Как применять низконалоговые юрисдикции в международном налоговом

планировании. Налоги при выплате дивидендов и процентов резиденту.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Налоговый менеджмент. Оптимизация налогообложения.

Методы снижения налоговых рисков

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 20 055

3-7 апреля 2017 г. / Код 20 056

3-7 июля 2017 г. / Код 20 057

4-8 сентября 2017 г. / Код 20 058

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 059

22-26 декабря 2017 г. / Код 20 066

1. *Сущность и содержание налогового менеджмента.*

Предмет, объекты, цели и задачи налогового менеджмента. Организация системы налогового менеджмента. Приемы и методы, используемые в налоговом менеджменте. Эффективность налогового менеджмента. *Анализ влияния налоговых платежей на финансовые результаты.*

2. *Определение тяжести налогового бремени на микроуровне.*

Анализ динамики и структуры налоговых платежей в организации. Методы оценки влияния изменения налоговой базы на финансовые результаты. Увеличение уставного капитала организации с минимальными налоговыми потерями. Информация, которую налоговики получают при анализе бухгалтерской отчетности. Налоговый бюджет в системе бюджетирования предприятия.

3. *Организация и методика налогового планирования на предприятии.*

Понятие, принципы и *сущность* налогового планирования: платить налоги, но не переплачивать. Стратегическое и текущее налоговое планирование. *Пути снижения налоговой нагрузки.* Как можно и как нельзя оптимизировать налоги с учетом будущих изменений законодательства, судебной практики и тенденций развития законоприменения.

4. *Методы налогового планирования.*

Метод ситуационного налогового планирования. Методы микробалансов: простые и замкнутые микробалансы. Метод графо-аналитических зависимостей. Матрично-балансовый метод. Статистический балансовый метод. Комбинированный численный балансовый метод. Определение параметров налогового поля предприятия. Выбор и формирование эффективной учетной политики организации (резервы, амортизационная премия, распределение расходов и доходов, сопоставимые кредитно-заемные договоры).

5. *Специальные методы налоговой оптимизации.*

Метод замены отношений, Метод разделения отклонений, Метод отсрочки налогового платежа, Метод прямого сокращения объекта налогообложения. Расчетно-аналитический метод. Балансовый метод. Метод оптимизации плановых решений. Способы регулирования налоговых баз. Налоговые льготы и оценка их

эффективности, Регулирование уровня цен. *Методы оценки эффективности налогового планирования.*

6. Планирование НДС.

Особенности формирования налоговой базы при получении скидок, безвозмездной передаче товаров, работе с посредниками, поэтапном выполнении работ и др. Порядок восстановления НДС, ранее принятого к вычету. Раздельный учет НДС. Электронные декларации по НДС с включением в них информации из книг продаж и покупок, электронные журналы регистрации счетов-фактур. Законные альтернативы однодневкам. Выявление (создание) покупателей (заказчиков), не нуждающихся в вычете НДС, разделение доходов и перераспределение расходов «с НДС» и «без НДС». Способы, позволяющие получать налоговую выгоду.

7. Планирование налога на прибыль.

Спорные вопросы признания расходов, соблюдение принципа соответствия доходов и расходов, периоды признания убытков, использование резервов, распределение расходов на прямые и косвенные, расчет незавершенного производства, признание доходов и расходов при поэтапном выполнении работ. Варианты затратных механизмов, возможные участники «затратных» схем». Виды приемлемых услуг и работ. Способ ускорить списание безнадежной дебиторской задолженности. Возможность не потерять на налогах при продаже основного средства с убытком. Перевод долга с максимальной налоговой выгодой для компании. Обоснование наличия убытка по операциям хеджирования.

8. Планирование налога на имущество.

Текущее и долгосрочное планирование налога на имущество. Пути уменьшения текущего налогообложения. Применение в качестве налоговой базы кадастровой стоимости объектов недвижимости. Вопросы исчисления и уплаты налога на имущество организаций (движимое и недвижимое имущество, формирование налоговой базы).

9. Планирование налогов с заработной платы.

Служебные командировки и служебные поездки. Компенсация за разъездной характер работы или суточные. Экономия на страховых взносах с помощью опционной программы организации. Договор аренды или компенсация расходов за использование личного имущества работника. Оптимизация налогообложения при формировании соцпакета для сотрудника. Беспроцентные займы. Подарки и материальная помощь. Компенсация расходов на уплату процентов по кредитам и займам. Выплаты членам Совета директоров.

10. Планирование в специальных налоговых режимах.

Налоговая экономия при переходе на упрощенную систему налогообложения. Налогообложение выданных авансов при переходе на УСН. Восстановление НДС при смене режима. Использование предпринимателя (ИП) – как легальную альтернативу обналичиванию.

11. Планирование налоговых рисков.

Расчетно-аналитический метод. *Минимизация рисков* «затратных» схем. Явные признаки налоговой схемы и как их избегать. Отсутствие фиктивности. Наличие деловых целей. Грамотное обоснование расходов и цен, уход от контроля за ценой сделок по новым правилам трансфертного ценообразования. Прямые и косвенные признаки аффилированности, ее негативные последствия и когда

она допустима. Деловые цели, обосновывающие деление бизнеса, искусственное дробление бизнеса с целью минимизации налоговых платежей. Схемы, которые ищут налоговики, проверяя использование банковских карт.

12. Иностранные низконалоговые компании.

Последние изменения законодательства: как они повлияют на схемы оптимизации налогообложения. Законопроект о контролируемых иностранных компаниях, его суть. Затратные механизмы или трансфертное ценообразование с участием низконалоговых субъектов в «затратных» схемах с учетом последних изменений законодательства: проценты, роялти, аренда, услуги в России и за ее пределами и т.п. Выбор низконалоговых юрисдикций. Какую азиатскую юрисдикцию выбрать, если Европа уже не подходит.

Кейс. Расчет налоговой нагрузки, анализ и выбор оптимального режима налогообложения.

- ✓ Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).

Практическое применение ПБУ-18.

Сложные вопросы бухгалтерского и налогового учета

30 января 2017 г.-3 февраля 2017 г. / Код 20 067

3-7 апреля 2017 г. / Код 20 068

3-7 июля 2017 г. / Код 20 069

4-8 сентября 2017 г. / Код 20 070

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 071

22-26 декабря 2017 г. / Код 20 072

На семинаре рассматривается:

- *новое в сближении бухгалтерского и налогового учета;*
- *сложные вопросы признания расходов для целей налогового и бухгалтерского учета, с учетом последних изменений законодательной базы;*
- *арбитражная практика по вопросам налогообложения;*
- *конкретные примеры по исчислению налога на прибыль с использованием «Правил бухгалтерского учета 18/02» для различных сложных случаев;*
- *особенности формирования резервов в бухгалтерском и налоговом учете.*

1. Взаимосвязь бухгалтерского и налогового учета (рассматривается на практических примерах). Методические приемы сближения бухгалтерских и налоговых подходов в признании доходов и расходов. Рациональность в применении ПБУ 18/02.

2. Квалификация постоянных и временных разниц. Постоянные налоговые обязательства и активы. Отложенные налоговые активы и обязательства. Практические приемы их идентификации. Рекомендации по недопущению ошибок при исчислении отложенных налогов. Контрольный инструментарий. Методы расчета отложенных налогов в МСФО. Сравнение IAS 12 и ПБУ 18.

3. Расходы, признание которых для целей налогообложения ограничено определенными условиями (нормируемые расходы, представительские, рекламные, командировочные расходы, расходы на повышение квалификации сотрудников, добровольное личное страхование сотрудников и др.).

4. Сложные вопросы применения ПБУ 18 в операциях с основными средствами.

- Разницы, возникающие при бухгалтерском и налоговом учете основных средств (постоянные, вычитаемые, налогооблагаемые).
- Текущий ремонт, реконструкция и модернизация (бухгалтерский и налоговый учет).
- Расходы на государственную регистрацию прав собственности на объекты недвижимости.
- Проценты по заемным средствам при приобретении инвестиционного актива.
- Амортизационная премия: правила отражения в налоговом учете; восстановление амортизационной премии (спорные ситуации).
- Безвозмездное получение основных средств.
- Выбытие основных средств:
 - ✓ реализация с убытком;
 - ✓ ликвидация;
 - ✓ хищение;
 - ✓ безвозмездная передача.

5. Применение ПБУ 18 в операциях с ТМЦ.

- Поступление материалов при ликвидации объекта основного средства.
- Излишки, выявленные при проведении инвентаризации.
- Форменная одежда и спецодежда (отражение в бухгалтерском и налоговом учете поступления и списания).

6. Применение ПБУ 18 при расчетах с работниками.

7. Отражение операций, связанных с формированием и использованием резервов. Практические примеры расчетов. Методика расчета суммы резерва по сомнительным долгам в бухгалтерском и налоговом учете. Основные отличия формирования резерва в бухгалтерском и налоговом учете. Начисление ННО, ОНА, ОНО.

8. Применение ПБУ 18/02 в убыточном отчетном периоде.

9. Порядок перечисления налога на прибыль при создании обособленного подразделения.

10. Учетные проблемы не решенные ПБУ 18.

11. Круглый стол: сложные и спорные вопросы при исчислении и уплате налога на прибыль.

- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 800 (Двадцать восемь тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

Оптимизация налогообложения

30 января 2017 г. — 3 февраля 2017 г. / Код 20 060

3-7 апреля 2017 г. / Код 20 061

3-7 июля 2017 г. / Код 20 062

4-8 сентября 2017 г. / Код 20 063

6-10 ноября 2017 г. / Код 20 064

22-26 декабря 2017 г. / Код 20 065

1. Очередные изменения в налоговом законодательстве:
 - основные направления налоговой политики;
 - новые коды по НДС;
 - новое в расчете пособий;
 - торговый сбор: кто платит и как считать;
 - изменения в ЕГРЮЛ: что проверить;
 - самые важные изменения: НДФЛ, страховые взносы, учет основных средств, отчетность;
 - лимиты и ставки для спецрежимов.
2. Разграничение налоговой оптимизации и уклонения от уплаты налогов:
 - подходы к выработке критериев получения налогоплательщиком обоснованной налоговой выгоды. Концепция обоснованной налоговой выгоды;
 - новации законодательства в сфере трансфертного ценообразования;
 - налоговое планирование в период деофшоризации и санкций.
3. Характеристика методов оптимизации НДС. Схемы снижения налоговой нагрузки по НДС:
 - как получить возмещение НДС, не спровоцировав налоговую проверку;
 - как не платить НДС при безвозмездной передаче имущества;
 - как отложить уплату НДС с помощью посреднического договора;
 - как покупателю получить вычет по НДС, сохранив сумму предоплаты с помощью векселя;
 - как снизить НДС по посредническому вознаграждению;
 - как снизить НДС при покупке (продаже) продукции с помощью опциона;
 - как снизить НДС у покупателя, если продавцом предоставляются скидки, бонусы и премии;
 - как снизить НДС у продавца, если покупателю выдаются подарки;
 - как сэкономить НДС при передаче имущества в качестве вклада в уставный капитал;
 - как импортеру отложить уплату НДС с помощью партнеров;
 - как импортеру сэкономить на НДС, переложив уплату налогов и пошлин на покупателя;
 - как не платить НДС, даже если экспорт будет подтвержден позже срока.
4. Изменение налоговой нагрузки по налогу на прибыль:
 - методы амортизации основных средств и нематериальных активов, амортизационная премия;
 - резервы;
 - использование реорганизационных процедур присоединения: заблуждения

и ошибки налогоплательщика, риски непризнания налоговых результатов;

- прекращение кредиторской задолженности без оплаты;
- агентирование: риски переквалификации;
- использование операций перемены лиц в обязательствах.

5. Схемы налоговой оптимизации «зарплатных» налогов:

- бонусная схема выплат;
- служебные командировки и служебные поездки;
- договор аренды или компенсация расходов за использование личного имущества работника;
- оптимизация налогообложения при формировании соцпакета для сотрудника (страхование, лечение, отдых, обучение, питание, проезд, сотовая связь);
- беспроцентные займы;
- подарки и материальная помощь;
- компенсация расходов на уплату процентов по кредитам и займам;
- выплаты членам Совета директоров;
- оптимизация через договор: договор подряда, договоров возмездного оказания услуг, авторский договор, ученический договор;
- договор аутсорсинга: изменения законодательства.

6. Судебная практика в отношении налогового планирования.

Подходы к выработке критериев получения налогоплательщиком необоснованной налоговой выгоды. Рекомендации по применению на практике процессуальных норм в целях защиты интересов и прав налогоплательщиков в арбитражном суде. Виды ответственности организаций и должностных лиц за налоговые правонарушения. Порядок привлечения к ответственности. Вынесение решения о применении финансовых санкций.

- ✓ **Стоимость участия одного специалиста - 28 100 (Двадцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек, НДС не облагается (глава 26.2 НК РФ).**

